



Informe de Evaluación Final

“Emprendimientos productivos y diversificación de ingresos, con enfoque de género para paliar la crisis del COVID19 en las familias de Las Cuencas del Río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, Distrito de Pampa Hermosa, Provincia de Satipo, Departamento de Junín” – Perú”

EVALUADOR: MIGUEL RICO VARADÉ

MARZO 2022

SUMARIO

LISTA DE TABLAS	2
LISTA DE ACRÓNIMOS	2
1. RESUMEN EJECUTIVO	3
2. INTRODUCCIÓN: ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE EVALUACION.....	5
3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO.....	7
4. DEFINICIÓN DEL PROCESO DE EVALUACIÓN.....	10
4.1 ENFOQUE METODOLÓGICO: DIMENSIONES, CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN.....	10
4.2 METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN Y FASES DE ACTUACIÓN	11
5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN	13
5.1 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES, RESULTADOS Y OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN LA MATRIZ DE PLANIFICACIÓN	13
5.1.1 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICO	13
5.1.2 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 1	15
5.1.3 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 2	11
5.1.4 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 3	13
5.1.5 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 4	19
5.1.6 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 5	24
5.1.7 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 6	26
5.2 EFICIENCIA.....	27
5.3 IMPACTO	29
5.4 PERTINENCIA Y ADECUACIÓN	32
5.5 VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD	35
5.6 GÉNERO	38
6. CONCLUSIONES	40
7. RECOMENDACIONES	43
8. ACCIONES PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN	44
9. ANEXOS	45

LISTA DE TABLAS

- Tabla 1. Objetivo General, Específico e Indicadores
- Tabla 2. Resultado Esperado 1 e Indicadores
- Tabla 3. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R1
- Tabla 4. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R1
- Tabla 5. Resultado Esperado 2 e Indicadores
- Tabla 6. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R2
- Tabla 7. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R2
- Tabla 8. Resultado Esperado 3 e Indicadores
- Tabla 9. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R3
- Tabla 10. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R3
- Tabla 11. Resultado Esperado 4 e Indicadores
- Tabla 12. Propuesta Presupuestaria para la continuidad de las acciones del proyecto del SGDETMA dirigida a la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa
- Tabla 13. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R4
- Tabla 14. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R4
- Tabla 15. Resultado Esperado 5 e Indicadores
- Tabla 16. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R5
- Tabla 17. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R5
- Tabla 18. Resultado Esperado 6 e Indicadores
- Tabla 19. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R6
- Tabla 20. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R6
- Tabla 21. Listado de Comunidades del distrito de Pampa Hermosa

LISTA DE ACRÓNIMOS

- CETPRO: Centro Educativo Técnico Productivo – La Rioja
- FONCODES: Fondo para Cooperación de Desarrollo Social
- IDH: Índice de Desarrollo Humano
- IGB: Índice Global de Brecha de Género
- IGV: Impuesto General a las Ventas
- JAF: Junta Administradora de Funcionamiento
- MIDIS: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social
- MPP: Matriz de Planificación del Proyecto
- ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible
- OE: Objetivo Específico
- ONGD: Organización No Gubernamental para el Desarrollo
- PEA: Población Económicamente Activa
- PNUD: Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
- SGDETMA: Subgerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medioambiente
- TDR: Términos de Referencia

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento incluye el Informe Final de Evaluación del proyecto de cooperación internacional para el desarrollo “Emprendimientos productivos y diversificación de ingresos, con enfoque de género para paliar la crisis del COVID 19 en las familias de Las Cuencas del Río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, Distrito de Pampa Hermosa, Provincia de Satipo, Departamento de Junín” – Perú” ejecutado por la ONGD Kaipacha Inti con la financiación del Ayuntamiento de Logroño desde el 1 de diciembre de 2020 hasta el 30 de noviembre de 2021. El informe ha sido elaborado por Miguel Rico Varadé y Betty Luz Salcedo Espejo durante los meses de diciembre de 2021 a marzo de 2022.

La intervención tenía como objetivo general contribuir a la mejora de la calidad de vida de las familias de Las Cuencas del Río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, Distrito de Pampa Hermosa, Provincia de Satipo, Departamento de Junín. Para lograr este objetivo se desarrollaron acciones para establecer biohuertos y módulos de comercialización; para instalar y adecuar piscigranjas con especies de paco y trucha con programa de asistencia técnica especial; y para mejorar el equipamiento de jaulas para la crianza de cuyes y gallinas de corral. Asimismo, se diseñó e implementó una estrategia del sistema de conocimiento funcional para el traspaso de los conocimientos técnicos y experiencias; y se establecieron e inscribieron en el registro municipal las Juntas Administrativas de Funcionamiento (JAF) del proyecto.

El objetivo del proceso evaluativo ha sido analizar si la estrategia de intervención del proyecto ha sido la adecuada para lograr los objetivos marcados por el mismo y si se han alcanzado los resultados esperados. También se ha evaluado la pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto generado del proyecto, desde un enfoque de género. Para organizar el proceso evaluativo se han establecido dimensiones, criterios y preguntas de evaluación, de acuerdo con los Tdr que rigen la ejecución del servicio. La metodología de evaluación se desarrolló en tres fases: una primera fase de planificación y aproximación metodológica; una segunda de trabajo de campo en el distrito de Pampa Hermosa (provincia de Satipo, departamento de Junín), que se desarrolló desde el 21 al 23 febrero de 2022; y una fase final de elaboración del informe final de evaluación.

En el presente informe se han establecido valoraciones acerca de los resultados del proyecto ordenados según los criterios de evaluación, y que expresan los siguientes rendimientos:

- El proyecto se ha ejecutado de una forma satisfactoria, habiéndose producido un avance muy notable en el cumplimiento del objetivo general. Se constata la eficacia general de la intervención en el logro de los resultados esperados del proyecto. Se han avanzado de forma sobresaliente en todos los indicadores esperados para el cumplimiento de los seis resultados del proyecto, y se ha comprobado que se han ejecutado todas las actividades incluidas en la matriz de planificación. Estos resultados de la evaluación indican que se puede recomendar la reedición del proyecto con la misma metodología de actuación en años posteriores, para así profundizar en los resultados alcanzados durante el presente período de ejecución.
- La eficiencia de la intervención reside en la implicación del equipo técnico del proyecto, que ha conseguido ejecutar un proyecto con resultados observables en un plazo de tiempo muy ajustado. En este éxito de la eficiencia cobra especial importancia las relaciones que se han establecido con la SGDEMA (Subgerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medioambiente) de la Municipalidad de Pampa Hermosa, y en la implicación que han demostrado los titulares de derechos, que han aportado su fuerza de trabajo en la iniciativa, y su compromiso personal con las iniciativas. Los recursos materiales se han adaptado correctamente a las actividades y no se ha registrado que hubiese recursos ociosos.

- Se han identificado cambios de conducta en las titulares de derechos con carácter previsiblemente duradero (pendiente de reevaluación en un plazo superior a los 6 meses siguientes a esta evaluación) con resultados positivos en relación a las capacidades y habilidades que tienen las mujeres para desarrollar emprendimientos productivos y una mejora de su confianza en la participación en espacios públicos. También se ha evidenciado un incremento muy valorable de la seguridad alimentaria de los habitantes de Pampa Hermosa.
- Se han identificado factores que prevén la sostenibilidad operativa, institucional y económica de la de la intervención que se derivan, junto a otros componentes, de la asimilación de los contenidos del proyecto por parte de los titulares de derechos; la creación de Juntas Administradoras de Funcionamiento y el compromiso del apoyo de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa con un aporte de 41.000 soles. La sostenibilidad del proyecto también dependerá en gran medida del éxito de los emprendimientos.
- La iniciativa ha respondido a necesidades urgentes y acuciantes de la población de Pampa Hermosa, a través de diagnósticos fiables y con la colaboración de las instituciones públicas y privadas implicadas. También ha existido alineamiento con las políticas locales y armonización con otros proyectos sociales. Al finalizar el proyecto, se ha beneficiado a un total de 4.600 personas del distrito (1.300 beneficiarios directos y 3.300 indirectos).
- El proyecto se ha ejecutado un enfoque de género contribuyendo a cuestionar y a reducir las brechas de género, fomentando unas relaciones de poder entre hombres y mujeres más equitativas, y respondiendo a las necesidades de hombres y mujeres.

Finalmente, todo el proceso evaluativo ha permitido identificar un conjunto de conclusiones y proponer unas recomendaciones de ejecución para próximas ediciones de la intervención, propuestas como áreas para el perfeccionamiento del proyecto y que podrían constituirse en líneas actuación para los años siguientes de ejecución.

2. INTRODUCCIÓN: ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE EVALUACION

Kaipacha Inti es la ONGD responsable del proyecto ante el financiador. El proyecto ha sido ejecutado en el territorio por la organización contraparte Kaipacha Inti para Ayuda a Perú, junto con el Centro de Educativo Técnico Productivo La Rioja (CETPRO), la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa y la Subgerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medioambiente – SGDETM. El proyecto ha sido ejecutado desde el 1 de diciembre 2020 al 30 de noviembre del 2021.

La finalidad de la evaluación ha sido verificar el logro de los resultados esperados y su contribución a la consecución del objetivo específico y objetivo general desde los criterios de eficacia, eficiencia, viabilidad y pertinencia. Además, incorpora una evaluación económica e identificará sugerencias concretas para seguir apostando por la igualdad de género.

Este documento cumple también con la función de proporcionar a los responsables de Kaipacha Inti una herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones. La evaluación pretende proporcionar el aprendizaje y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto en el país donante, como en el país socio.

Los objetivos de la evaluación son los siguientes:

1- Evaluar la consecución de los resultados del proyecto y su contribución al logro de los objetivos identificados.

2- Evaluar la pertinencia, eficacia, eficiencia, viabilidad e impacto generado a la fecha de finalización del proyecto, desde un enfoque de género. En especial la evaluación se dirigirá a:

- Valorar la estrategia de intervención y aplicar correcciones en la misma en las siguientes y futuras intervenciones, con el fin de optimizar los resultados en proyectos futuros.
- Determinar el compromiso y grado de implicación de los actores involucrados, así como de la población beneficiaria, analizando la participación de hombres y mujeres.
- Conocer la cobertura real, en términos de beneficiarios directos atendidos, por el proyecto. Es decir, a cuantas de las personas identificadas inicialmente alcanzaron los beneficios del proyecto.
- Analizar el grado de sostenibilidad de los resultados del proyecto.
- Promover la replicabilidad en nuevas zonas afines al contexto incorporando los aprendizajes y garantizando la viabilidad de nuevos proyectos.
- Rescatar aprendizajes que orienten estratégica y teóricamente futuras intervenciones en el ámbito y/o sector de intervención y aportar nuevos conocimientos para los proyectos ejecutados por Kaipacha Inti.
- Rendir cuentas ante los financiadores sobre el cumplimiento de lo planteado en la formulación del proyecto.
- Ofrecer información sobre su práctica a los profesionales que intervinieron en el proceso y compartir con otros profesionales del medio consiguiendo la transferencia de buenas prácticas.

- Medir en los resultados del proyecto el nivel de integración de los enfoques transversales de la Cooperación Riojana: Enfoque basado en Derechos, Desarrollo Sostenible, Participación y Organización comunitaria y enfoque de género.

3. BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO

El objeto de evaluación del presente informe es el proyecto de cooperación internacional para el desarrollo “Emprendimientos productivos para paliar los efectos de la crisis del COVID, con participación activa de mujeres de las familias de las cuencas del río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, distrito de Pampa Hermosa, provincia de Satipo, departamento de Junín” ejecutado por la ONGD Kaipacha Inti y financiado con ayuda del Ayuntamiento de Logroño. El proyecto se ha dirigido a contribuir a la mejora de la calidad de vida de las familias de las Cuencas del Río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, distrito de Pampa Hermosa, provincia de Satipo, departamento de Junín, mediante el apoyo al desarrollo productivo de las 18 comunidades del Valle del Río Pampa Hermosa y 13 Comunidades del Valle de Río Ancayo, mejorando los procesos productivos del cultivo de los biohuertos (zapallo, pepino, rabanito, col, tomate, callhua y perejil), crianza de peces (paco y trucha), crianza de animales menores (gallina de corral y cuy), mejora de los procesos de comercialización y servicios de alimentación.

Durante la ejecución del proyecto se implementaron biohuertos y un módulo de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad; se han instalado y adecuado piscigranjas con especies de paco y trucha, un programa de formación especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranja. Se ha ejecutado el mejoramiento y equipamiento de jaulas para crianza de cuyes y gallinas de corral y un programa de asistencia técnica especial. Se ha diseñado e implementado una estrategia del sistema de conocimiento funcional generacional cuya función es traspasar los conocimientos técnicos y experiencias necesarias para la gestión y operación de los centros de emprendimiento y se han establecido las Juntas Administradoras de Funcionamiento (JAF) del proyecto.

Departamento de Junín

Localización Pampa Hermosa en Satipo



Perú tiene una superficie de 1.285.220 (19º) km² y una población de 33.350.304 personas, 16.808.553 mujeres y 16.541.751 hombres. Según el IDH del PNUD, Perú figura, con 0,771, en el lugar 78 sobre 189 países.

La provincia de Satipo se encuentra en el departamento de Junín en la Selva Central de Perú, caracterizándose por su aislamiento geográfico y por contar con problemas derivados de la falta de desarrollo económico. Entre sus principales problemas destaca: el aumento de la población de forma desorganizada especialmente en Pampa Hermosa, índices todavía altos de desnutrición en algunos lugares de la provincia, falta de calificación técnica específica, la falta de una infraestructura vial adecuada y el riesgo de crecimiento económico rápido pero nocivo para las comunidades locales.

Datos geográficos: La provincia de Satipo geográficamente se encuentra ubicada entre los paralelos 12°10' de Latitud sur y los meridianos 74°40' de longitud oeste, con altitudes que varían desde los 300 m.s.n.m. hasta los 1,400 m.s.n.m. Sus límites son: por el norte con la provincia de Oxapampa en la región Pasco, al este con la provincia Atalaya en la región Ucayali y la provincia de Pichari en la región Cusco, al sur con la provincia de Huanta en región de Ayacucho y al oeste con las provincias de Chanchamayo, Jauja, Concepción y Huancayo en la región Junín. Tiene alrededor de 93 685 habitantes (24% pertenece a la población urbana y el resto a la rural), ocho distritos, 446 anexos/centros poblados y más de 200 comunidades nativas. Representa el 43,48% del territorio del departamento. Su clima está clasificado como subtropical húmedo, con temperaturas variables desde 19 a 32 ° C. Durante los meses de noviembre a mayo las precipitaciones son constantes, denominándosele invierno. El resto del año se aprecia un fuerte sol es la época del verano, presentándose ligeras lluvias aproximadamente cada mes.

Comunicaciones: Para llegar de Lima a la ciudad de Satipo vía terrestre se ingresa por la carretera central siguiendo la ruta Oroya, Tarma, La Merced hasta llegar a la ciudad de Satipo (capital de la provincia) con un recorrido de 440 Km. íntegramente asfaltado. El acceso por vía aérea es a través del aeropuerto ubicado en el distrito de Jauja y en Mazamari, y después por carretera a Satipo (y Río Negro). La interconexión vial con los poblados vecinos y ciudades de Junín y Pasco es buena; mientras que los vecinos de las regiones de Ucayali y Ayacucho la conexión es vía fluvial. Algunas de las comunidades indígenas están muy retiradas y sólo es posible acceder a ellas caminando, que es el modo habitual de desplazamiento de la población.

Contexto socio-económico y salud. La economía se caracteriza por el predominio de la producción de café, cacao y diversos frutales, como el plátano, la papaya y principalmente la naranja, siendo considerados como los de mejor calidad del Perú. Según los datos del plan operativo institucional del 2008, la agricultura en la provincia de Satipo se realiza en 97 mil Has, mientras que la ganadería en 31 mil Has. En la provincia de Satipo el porcentaje de Población Económicamente Activa ocupada en el Sector Secundario (que comprende todas las actividades económicas relacionados a la transformación Industrial de los alimentos, materias primas y otros tipos de bienes o mercancías) es el más alto de la región (9.0%).

Educación: El nivel educativo en la provincia es bajo, de acuerdo a los estándares de calidad, por el limitado acceso al servicio de educación, equipamiento, baja preparación del docente y el incumplimiento de horas efectivas de dictado de clases. El nivel educativo de la población impide el desarrollo adecuado de actividades económicas que representan mayores opciones de acumulación y rentabilidad, escasa practica de valores entre otros. Hay alto índice de poblaciones en condición de pobreza, (50% pobre y el 20% Extrema Pobreza) y altos niveles de desempleo (31% del PEA) y subempleo (30%).

Servicios: El porcentaje con acceso a agua segura solo cuenta en la población urbana en un 51%. Los servicios de salud con los que se cuenta en la Provincia de Satipo: Un hospital en la ciudad de Satipo, 3 Centros de Salud y 82 Puestos de Salud, los cuales no cuentan con el equipamiento adecuado. Enfermedades bastante acentuadas en las provincias de Satipo son: Leshmaniasis, HIV, Tuberculosis, malaria y dengue (enfermedad endémica).

Comunidades nativas: En Satipo se encuentran diferentes comunidades nativas: ashánincas, nomatshiguengas, kakintes. Los distritos con mayor incremento poblacional son: Pangoa, Mazamari, Satipo, Río Negro, Río Tambo y en menor proporción Pampa Hermosa, Llaylla y Coviriali.

Instituciones públicas y privadas: En términos generales se observa una importante presencia de instituciones públicas y privadas en la provincia (Municipalidad Provincial de Satipo, Gobernación del Distrito de Satipo, Gobierno Regional), pero en muchos casos las instituciones, por escasez de recursos, no cumplen roles significativos para el desarrollo. Se encuentran debilidades en la gestión administrativa de la planificación del desarrollo conducida por los gobiernos locales

4. DEFINICIÓN DEL PROCESO DE EVALUACIÓN

4.1 ENFOQUE METODOLÓGICO: DIMENSIONES, CRITERIOS Y PREGUNTAS DE EVALUACIÓN

En este apartado se describen sucintamente las dimensiones, preguntas e indicadores de evaluación y los criterios que se han utilizado para evaluar la intervención.

Las dimensiones de la evaluación hacen referencia a la delimitación de los ámbitos de evaluación de los que se desea obtener información exhaustiva e idónea sobre la intervención, y que de forma provisional se propone que sean las siguientes:

- **Diseño:** (“Cómo se organiza la estructura”). Se analiza el modelo de intervención social que se ha organizado con el proyecto.
- **Procesos:** Cómo se ha desarrollado la ejecución de la intervención, qué relaciones se han establecido y cómo se han movilizado los recursos.
- **Resultados** (“Lo que se consigue”). Cuáles han sido los impactos en los titulares de derecho del proyecto y qué outcomes o cambios se han constatado en el contexto analizado.

Para la medición y valoración de estas dimensiones se ha realizado un análisis comparativo a partir de los contenidos de la matriz de planificación del proyecto y la constatación in situ del modelo de diseños, procesos y de la obtención de resultados que de forma efectiva se han implementado en el terreno.

Una vez definidas las dimensiones se establecieron las preguntas de evaluación, que permitieron identificar los elementos objeto de evaluación, de esta forma se concretó y confirmó lo siguiente:

- ¿Qué es lo que queremos saber sobre nuestro proyecto?
- ¿Qué aspectos se quiere evaluar?
- ¿Cuáles son los problemas?

Para la medición de estas preguntas de evaluación se utilizaron los indicadores de seguimiento de la Matriz de Planificación:

- En primer lugar, dada la coincidencia de nuestras preguntas de evaluación y los indicadores contenidos en la Matriz de Planificación. Se valoró la variación de los indicadores objetivamente verificables de cumplimiento de la intervención contenidos en la Matriz de Planificación, haciendo uso de las fuentes de verificación de la Matriz, y que fueron diseñados durante la formulación del proyecto.
- Una vez, valorados la variación de indicadores cuantitativos, se realizó una aproximación a los criterios de evaluación. Los criterios de evaluación pretenden emitir un juicio de valor sobre la intervención con el objeto de emitir un juicio de valor sobre esta. De esta forma, los criterios de evaluación son los principios, normas o ideas de valoración en relación con los cuales se emite un juicio valorativo sobre el objeto evaluado. En cumplimiento de los términos de referencia que rigen el servicio se ha evaluado los siguientes criterios de evaluación.

- Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación
- Eficiencia
- Impacto conseguido y esperado
- Viabilidad y Sostenibilidad
- Género

En el apartado de Anexos se incluyen las matrices de evaluación con los criterios, dimensiones y preguntas de evaluación, junto a las que se incluyen en los TDR que rigen la concesión de los servicios.

Finalmente, el trabajo evaluativo ha permitido obtener unos rendimientos de la evaluación que ya se han citado con anterioridad:

- Conclusiones atendiendo a los criterios de evaluación: de acuerdo al planteamiento metodológico desde el enfoque de la Teoría del Cambio.
- Recomendaciones: para orientar futuras acciones y para rendir cuenta a los agentes relevantes de la intervención.

4.2 METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN Y FASES DE ACTUACIÓN

El enfoque metodológico que se utilizó combinó los métodos de investigación cuantitativos y cualitativos, aplicados por su pertinencia a cada una de las dimensiones y criterios de evaluación

Fase I: Planificación, Aproximación teórica metodológica

Esta primera fase se concibió como una primera aproximación teórica y metodológica en la que se acotó y definió de manera operativa el alcance de la evaluación a realizar. Para ello, se realizaron los siguientes análisis:

- Análisis de Documentación de Planificación del Proyecto: Estudio exhaustivo de la Matriz de Planificación del Proyecto, del proyecto presentado por la Kaipacha Inti y del Informe Final.
- Concreción y definición de los criterios: En conjunto con el equipo de Kaipacha Inti para Ayuda a Perú se valoró la idoneidad del planteamiento de estudio de las dimensiones y criterio de evaluación, principalmente de las preguntas de evaluación que puedan servir de análisis a la matriz de planificación del proyecto.

Fase II: Diseño de los Instrumentos de Recogida de la Información

En esta fase, en base a la conceptualización del objeto de estudio y a los diferentes niveles de indagación definidos en la fase anterior, se desarrollaron y elaboraron las herramientas y técnicas de recogida de información:

- Selección de indicadores y de niveles de indagación objeto de evaluación, en base al punto anterior.
- Diseño de Entrevistas en profundidad individuales y grupales con agentes clave, número y contenidos y preguntas de evaluación.
- Diseño de Taller de Devolución: en el que participó el equipo de la Kaipacha Inti para Ayuda a Perú.

Fase III: Trabajo de campo (Memoria de campo): Esta fase es la que correspondió a la recogida de información o trabajo de campo en el distrito de Pampa Hermosa, para lo que se contó con el consultor, Miguel Rico Varadé, que presenta este informe y la técnica de proyecto, Betty Luz Salcedo Espejo que realizaron las tareas de planificación del trabajo de campo (desplazamientos, horarios, etc.) e implementaron las técnicas cuantitativas y cualitativas de investigación:

- Ejecución de la Entrevista en profundidad individual – Entrevista Grupal; Con informantes claves seleccionados conjuntamente por los equipos de Kaipacha Inti Perú y el Equipo Consultor. La fase de trabajo de campo se desarrolló del 21 al 23 de febrero de 2022, en los Anexos se incluye la agenda de trabajo desarrollada en Pampa y el nombre de los grupos que fueron entrevistados:
 - JAF Biohuerto Mariposa.
 - Cuyes y Biohuertos en Santa Ana
 - Piscicultura Paco. San Dionicio
 - Comunidad de Toldopampa (Biohuerto)
 - Comunidad de Manzanilla.
 - Truchas y Biohuerto en Calabaza
 - Biohuertos en Pampa Mandarina y JAF en Pampa Mandarina.
 - Piscigranjas – Pacos
 - Animales menores en San Juan de La Libertad.
 - Cuyes en Omayro

- Ejecución del Taller de Devolución: Con la participación de la coordinación de Kaipacha Inti para Ayuda a Perú en el territorio

Esta fase concluyó con la codificación y grabación de la información recogida en las bases de datos diseñadas en la fase anterior.

Fase IV: Elaboración del Informe Final: En esta fase se analizó la información recogida en base al plan de análisis definido y siguiendo con los objetivos de la evaluación. Se elaboró una versión del Informe Final, con conclusiones, recomendaciones de acuerdo a las Términos de Referencia que rigen el servicio. Finalmente se previó el desarrollo de un Plan de comunicación y difusión de la evaluación,

- Conclusiones: Acerca de la coordinación, organización y los contenidos y metodología del proyecto; titulares de derechos, titulares de obligaciones y titulares de responsabilidades; objetivos, resultados e impactos de la intervención; elementos de difusión y comunicación.
- Recomendaciones: El trabajo de evaluación permitirá plantear recomendaciones consensuadas de actuación para el proyecto en futuras ediciones y servirá de componente de transparencia de la ejecución del proyecto.
- Plan de Comunicación y Difusión del Servicio: Para la comunicación y difusión del Informe Final de Evaluación se han previsto 2 acciones que se acordarán con el equipo de Kaipacha Inti.

5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

5.1 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES, RESULTADOS Y OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN LA MATRIZ DE PLANIFICACIÓN

En el presente criterio de evaluación se medirá el grado de cumplimiento de los objetivos, resultados e indicadores previstos en el proyecto. La evaluación de la eficacia de la ayuda al desarrollo trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos, es decir, persigue juzgar la intervención en función de su orientación a resultados.

5.1.1 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICO

El proyecto fue diseñado con un objetivo general, al que se le asignó un indicador de cumplimiento en la matriz de planificación; y un objetivo específico con 5 indicadores de cumplimiento.

Tabla 1. Objetivo General, Específico e Indicadores

<p>OBJETIVO GENERAL:</p> <p>Contribuir a la mejora de la calidad de vida de las familias de Las Cuencas del Río Pampa Hermosa y Valle Ancayo, Distrito de Pampa Hermosa, Provincia de Satipo, Departamento de Junín</p>	<p>I1.OG: Al finalizar el proyecto se ha fortalecido en un 95% las capacidades de “emprendimientos productivos y diversificación de los ingresos a través de biohuertos, piscigranjas y crianza de cuyes y aves de corral con enfoque de género, en las familias de las cuencas del río Pampa Hermosa y Valle Ancayo a través de un programa de capacitación, seguimiento, asesoría técnica y establecimiento de una Junta Administradora de Funcionamiento del proyecto de un módulo de comercialización y de equipamiento para el funcionamiento</p>
<p>OBJETIVO ESPECÍFICO</p> <p>Contribuir al desarrollo económico productivo de las comunidades del valle del río Pampa Hermosa y comunidades del valle del río Ancayo, mejorando los procesos productivos del cultivo de los biohuertos (zapallo, pepino, rabanito, col, tomate, cayhua y perejil), Crianza de Peces (paco y trucha), crianza de animales menores (gallina de corral y cuy), mejora de los procesos de comercialización y servicios de alimentación.</p>	<p>I1.OE. Al término del segundo mes se encuentra establecidos los biohuertos y un módulo de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad, así como el equipamiento para asegurar la sostenibilidad de la producción en las 23 comunidades.</p> <p>I2.OE. A los 03 meses del proyecto se encuentra implementado en un 80% la Instalación y adecuación de piscigranjas con especies de paco y trucha, un programa de formación especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranja</p> <p>I1.3.OE. A los 04 meses del proyecto se encuentra implementado en un 80% el mejoramiento y equipamiento de jaulas para crianza de cuyes y gallinas de corral, un programa de asistencia técnica especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de las granjas familiares.</p> <p>I1.4.OE. Durante el tercer trimestre se diseña e implementa una estrategia que contemple el fortalecimiento del sistema de conocimiento funcional generacional cuya función es traspasar los conocimientos técnicos y experiencias necesarias, para la gestión y operación de los centros de emprendimiento, así como la asesoría técnica para cumplir con las exigencias de los consumidores.</p> <p>I1.5.OE. Durante el segundo trimestre se establece las Juntas Administradoras de Funcionamiento JAF del proyecto de los anexos beneficiarios con manual de operación y emprendedores y gestores con pleno dominio.</p>

Fuente: MPP

El objetivo general del proyecto se dirigió a la contribución al desarrollo económico-productivo de las comunidades destinatarias del proyecto a través de la mejora de los procesos productivos en relación con tres rubros: biohuertos, piscicultura y crianza de animales menores. El indicador de seguimiento hace referencia al fortalecimiento de los emprendimientos de las anteriores actividades agropecuarias. De acuerdo a la información obtenida durante la fase de trabajo de campo, se puede constatar que los titulares de derechos han visto fortalecidos sus iniciativas productivas y han manifestado experimentar un aumento de los beneficios económicos que estas iniciativas les reportan.

El objetivo específico dispone de 5 indicadores de seguimiento en relación a los 5 primeros resultados del proyecto. Estos 5 indicadores son delimitados en períodos de tiempo para la consecución de los resultados esperados. Ante la dificultad de valorar indicadores en plazos de tiempo tan cortos. Se propone, que tal como es habitual en los indicadores de los objetivos específicos, se valore su grado de consecución una vez finalizado el proyecto. En próximos diseños de esta iniciativa se propone realizar la medición del cumplimiento de los indicadores una vez finalizado el proyecto (o al menos de una fase general de actuación), así como aportar indicadores de género. Estos indicadores deberían ser objetivamente verificables a través de fuentes oficiales públicas o con registros de calidad.

De acuerdo a los hallazgos obtenidos durante el proceso evaluativo se expone el avance en grado de los indicadores del objetivo general y específico.

Tabla 1. Objetivo General, Objetivo Específico e Indicadores

INDICADORES DEL OBJETIVO GENERAL Y ESPECIFICO	GRADO DE CUMPLIMIENTO
I1.OG: Al finalizar el proyecto se ha fortalecido en un 95% las capacidades de "emprendimientos productivos y diversificación de los ingresos a través de biohuertos, piscigranjas y crianza de cuyes y aves de corral con enfoque de género, en las familias de las cuencas del río Pampa Hermosa y Valle Ancayo a través de un programa de capacitación, seguimiento, asesoría técnica y establecimiento de una Junta Administradora de Funcionamiento del proyecto de un módulo de comercialización y de equipamiento para el funcionamiento	Elevado, se ha constatado un fortalecimiento en los emprendimientos productivos en todos los rubros
I1.OE. Al término del segundo mes se encuentra establecidos los biohuertos y un módulo de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad, así como el equipamiento para asegurar la sostenibilidad de la producción en las 23 comunidades.	Completo, al finalizar el proyecto se habían establecido los biohuertos y un módulo de comercialización con el equipamiento necesario
I2.OE. A los 03 meses del proyecto se encuentra implementado en un 80% la instalación y adecuación de piscigranjas con especies de paco y trucha, un programa de formación especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranja	Completo. las piscigranjas se han instalado y adecuado completamente, de acuerdo a los importes concedidos por la financiación del Ayuntamiento de Logroño, se ha contado con formación y asesoría técnica.
I1.3.OE. A los 04 meses del proyecto se encuentra implementado en un 80% el mejoramiento y equipamiento de jaulas para crianza de cuyes y gallinas de corral, un programa de asistencia técnica especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de las granjas familiares.	Completo, al finalizar el proyecto se han instalado y mejorado todos los equipamientos de cuyes y gallinas de corral de acuerdo a los criterios de calidad y los presupuestos asignados
I1.4.OE. Durante el tercer trimestre se diseña e implementa una estrategia que contemple el fortalecimiento del sistema de conocimiento funcional generacional cuya función es traspasar los conocimientos técnicos y experiencias necesarias, para la gestión y	Completo, quedó establecido un sistema de conocimiento, a través de la Municipalidad de Pampa Hermosa que delegó a la Subgerencia de

operación de los centros de emprendimiento, así como la asesoría técnica para cumplir con las exigencias de los consumidores.	Desarrollo Económico dar continuidad generacional al proyecto.
I.5 Durante el segundo trimestre se establece la Juntas Administradoras de Funcionamiento JAF del proyecto de los anexos beneficiarios con manual de operación y emprendedores y gestores con pleno dominio	Completo, se ha constituido las JAF, aportándose las constancias de inscripción

Fuente: MPP y Valoración del Equipo de Evaluación

De acuerdo a lo anteriores datos se puede confirmar un avance muy notable en el indicador del objetivo general y un cumplimiento completo de los indicadores previstos para el objetivo específico, lo que muestra la idoneidad de las actividades diseñadas para la mejora de los indicadores señalados, y, por consiguiente, para la consecución de los objetivos específicos y general de la intervención.

De forma conclusiva, se puede resaltar la eficacia general de la intervención para la consecución de los objetivos del proyecto, y la pertinencia de su reedición en años posteriores para profundizar en los resultados alcanzados durante el presente período de ejecución, a través de una nueva fase del proyecto con semejante metodología de actuación.

5.1.2 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 1

El resultado 1 cuenta con 4 indicadores de seguimiento dirigidos a valorar el establecimiento de los biohuertos y un módulo de comercialización con equipamiento.

Tabla 2. Resultado Esperado 1 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R1 Se han establecido los biohuertos y un módulo de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad, así como el equipamiento para asegurar la sostenibilidad de la producción en las 31 comunidades.	I1.R1: Establecidos los biohuertos en las 31 comunidades, 446 mujeres liderando equipo de trabajo y 515 varones de apoyo en la organización
	I2.R1: Establecidos los módulos de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad
	I3.R1: Establecida la política de garantizar el fondo semillas en las 31 comunidades y administrado por 446 mujeres líderes
	I4.R1: Al finalizar el módulo de biohuertos 446 mujeres lideran equipos de trabajo y 515 varones dan apoyo conjunto

Fuente: MPP

&.1. Diseño: Los indicadores propuestos se consideran válidos para la medir el establecimiento de los biohuertos y el módulo de comercialización. A efectos de diseño se propone la posibilidad de definir mejor las características de los módulos de comercialización, así como identificar el tipo de participación que desarrollan los hombres en el conjunto del proyecto.

&.2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se desarrollaron 5 actividades para lograr el resultado 1 y los indicadores propuestos en la matriz de planificación.

- A1.R1: Acuerdos, compromisos, línea base y diagnósticos

Se realizó una línea de base con datos cuantitativos sobre la población de la Cuenca del Río Pampa Hermosa y la Cuenca de los Ríos Valle Ancayo, distinguiéndose entre beneficiarios directos e indirectos. Asimismo, se realizó una labor de diagnóstico en forma de árbol de problemas, que incluía las necesidades de la población destinataria.

Es importante indicar que el conjunto de la intervención parte de una iniciativa conjunta entre Kaipacha Inti y la municipalidad de Pampa Hermosa para la mejora de condiciones para los pobladores de la zona, en la que la municipalidad solicitó cooperación para desarrollar emprendimientos productivos y diversificación de ingresos, por lo que el proyecto da respuesta a un diagnóstico del que las autoridades locales son partícipes.

- A2.R1: Adquisición y compra de los insumos necesarios para el proyecto

Se constató durante la fase de trabajo de campo, la utilización de materiales adquiridos para el establecimiento de los biohuertos: mallas, clavos, alambres y sacos de terrasur. También el aporte que se realizó en lampas, picos, rastrillos, semillas abono orgánico, abono microorganismos y cal agrícola. Asimismo se aportaron balanzas para el peso de los cultivos.



- A3.R1: Instalación de los biohuertos y comercialización

Cada titular de derechos instaló su biohuerto y se realizó una formación durante los meses de mayo a octubre de 2021 sobre temas relativos a hortalizas (fundamentos, siembra, rotación), diseño y cuidado de la huerta, preparación e instalación de huertos, abonos, fumigación, trasplante y prevención y manejo de plagas, y práctica adecuada del deshierbo a campo abierto. Es importante indicar que esta formación incluyó tanto información teórica, como sesiones prácticas, en la que los titulares de derechos pudieron “aprender viendo” cómo se ejecutan las técnicas. Por testimonios obtenidos durante la fase de trabajo de campo, se constató la buena acogida que había tenido esta formación y la adecuación pedagógica a los conocimientos de los destinatarios.



- A4.R1: Equipamiento de las Juntas Administradoras de Funcionamiento

Una vez constituidas las JAF hay constancia de que se dotaron materialmente. Durante el proyecto se constituyeron 30 Juntas Administradoras de Funcionamiento en los siguientes rubros: 15 de biohuertos, 8 de animales menores (cuyes y gallinas) y 7 de piscicultura (4 de pacos y 3 de truchas). Durante la fase de trabajo de campo se aportó constancia de inscripción de las 30 JAF, en el Padrón Oficial de Organizaciones y Comités Agropecuarios de la Subgerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medioambiente de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa,

- A5.R1: Asegurar las compras de semillas para sostenibilidad de los biohuertos.

Se constató en el terreno la siembra de semillas; asimismo se aportan facturas justificantes de la compra.

Tabla 3. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R1

Actividades	% DE CUMPLIMIENTO
A1.R1: Acuerdos, compromisos, línea base y diagnósticos	100%
A2.R1: Adquisición y compra de los insumos necesarios para el proyecto	100%
A3.R1: Instalación de los biohuertos y comercialización	100%
A4.R1: Equipamiento de las Juntas Administradoras de Funcionamiento	100%
A5.R1: Asegurar las compras de semillas para sostenibilidad de los biohuertos.	100%

Fuente: MPP

&3. Dimensión-Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del proyecto, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 4. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R1. Fuente: MPP

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
I1.R1: Establecidos los biohuertos en las 31 comunidades, 446 mujeres liderando equipo de trabajo y 515 varones de apoyo en la organización	I1.R1: Establecidos los biohuertos en las 30 comunidades, 444 mujeres liderando equipo de trabajo	99%
I2.R1: Establecidos los módulos de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad	I2.R1: Establecidos los módulos de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad	100%
I3.R1: Establecida la política de garantizar el fondo semillas en las 31 comunidades y administrado por 446 mujeres líderes	I3.R1: Establecida la política de garantizar el fondo semillas en las 30 comunidades y administrado por 444 mujeres líderes	99%
I4.R1: Al finalizar el módulo de biohuertos 446 mujeres lideran equipos de trabajo y 515 varones dan apoyo conjunto	I4.R1: Al finalizar el módulo de biohuertos 444 mujeres lideran equipos de trabajo	100%

Factores Relevantes del Resultado 1.

Se han realizado todas las actividades asociadas al resultado 1.

Se han cumplido prácticamente, por diferencia de valores centesimales, los indicadores que se habían propuesto para la consecución del resultado.

Las mujeres que han participado en el cultivo de biohuertos han mejorado la diversificación de sus ingresos, Asimismo, se ha despertado el interés en las mujeres por aprender más sobre la agrícola sostenible, todo ello con la finalidad de mejorar la calidad de vida de ellas mismas, como la de sus familias,

- Solo una comunidad de las previstas no ha participado en el proyecto, no pudiéndose identificar ningún conflicto con la gestión del proyecto, solamente la preferencia a no participar en el mismo.
- Las semillas aportadas han producido una diversificación en la producción.
- La valoración del técnico agropecuario especializado en biohuertos ha sido muy elevada considerándose indispensable para el buen asesoramiento a los titulares de derechos.
- En los biohuertos se han establecido modalidades cooperativas del trabajo, con huertos compartidos por diferentes miembros de una misma comunidad, que comparten experiencias y aprenden juntos.
- Se ha valorado muy bien la combinación de formación teórica y práctica.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se ha alcanzado el Resultado Esperado 1 del proyecto, se avanzado de notablemente en los indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.3 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 2

El resultado 2 cuenta con 2 indicadores de cumplimiento que informan correctamente instalaciones y adecuación de piscigranjas (pacos y truchas),

Tabla 5. Resultado Esperado 2 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R2 Se ha instalado y adecuado las piscigranjas con especies de paco y trucha, un programa de formación especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranjas	I1.R2: A los 3 meses del proyecto se encuentra implementado las piscigranjas con especies de paco 29 mujeres liderando y 39 varones de acompañamiento y trucha 25 mujeres lideran y 21 varones destacan su participación
	I2.R2: A los 3 meses del proyecto se encuentra implementado un sistema de asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranja

Fuente: MPP

&1. Diseño: El resultado 2 se dirige a valorar la instalación y adecuación de las piscigranjas y lograr la certificación en el funcionamiento. Respecto al indicador I1. R2 se recomienda se lleven registros para la cuantificación de los hombres que apoyan el proyecto, en relación al I2.R2 se recomienda que se exprese de forma explícita que la asesoría técnica hace referencia a la creación y puesta en marcha de las JAF.

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se desarrollaron 2 actividades para lograr el resultado 2 y los indicadores propuestos en la matriz de planificación:

A1.R2: Preparación de pozas y adquisición de los alevines de paco y trucha

Se construyeron estanques de crianza (piscigranjas), contando con el asesoramiento técnico de un especialista; también se han impartido sesiones formativas teóricas y prácticas, fomentando la participación de las mujeres y el intercambio de experiencias entre técnico y beneficiario. Esta actividad ha contado con la entrega de cemento a los titulares de derecho. Como hecho relevante, hay que indicar que la construcción de las pozas contó con la aportación en mano de obra de los titulares de derechos.

Esta circunstancia es un factor de eficacia y eficiencia en la ejecución del proyecto, y se ha constatado que sirvió para implicar a los beneficiarios con la iniciativa y facilita apropiación del proyecto por parte de los beneficiarios.



A2.R2: Programa de formación especial y asistencia técnica para los procesos productivos de crianza de trucha y paco

Se realizó formación específica para la crianza de trucha y paco. Esta actividad se desarrolló en coordinación con CETPRO-La Rioja para las sesiones teóricas en diferentes temas relativos a: instalación de las piscigranjas; preparación de los estanques para la cría de alevines (desinfección, abonamiento, siembra), crianza de peces tropicales (paco) y buenas prácticas acuícolas. Asimismo, se llevaron sesiones prácticas en los propios estanques de los beneficiarios. Esta formación contó a su vez con dos componentes de formación adicional: formación sobre emprendimiento y sensibilización sobre la práctica de una dieta equilibrada y saludable.

Tabla 6. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R2

Actividades	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
A1.R2: Preparación de pozas y adquisición de los alevines de paco y trucha	100%
A2.R2: Programa de formación especial y asistencia técnica para los procesos productivos de crianza de trucha y paco.	100%

Fuente: MPP

&3. Dimensión Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, y los valores obtenidos en los indicadores del resultado 2, estos han sido los siguientes:

Tabla 4. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R2.

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
<p>I1.R2: A los 3 meses del proyecto se encuentra implementado las piscigranjas con especies de paco 29 mujeres liderando y 39 varones de acompañamiento y trucha 25 mujeres lideran y 21 varones destacan su participación. Total 54 piscigranjas lideradas por mujeres</p>	<p>I1R2: Actualmente se han implementados 74 piscigranjas (paco y trucha) lideradas por mujeres, por lo tanto se han superado los datos conjuntos de 54 mujeres que lideran estos emprendimientos, la participación de los hombres también es superior a los 46 individuos, dado que la mayoría de las mueres están casadas.</p>	137%

I2.R2: A los 3 meses del proyecto se encuentra implementado un sistema de asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de la piscigranja,	I2.R2: Se han constituido 7 JAF, lo que demuestra que ha existido un sistema de asesoría técnica para la obtención de registros de certificación	100%
--	--	------

Fuente: MPM y valoración del equipo consultor.

Factores Relevantes del Resultado 2.

- Se han realizado todas las actividades del resultado 2 con un cumplimiento completo de los indicadores asignados.
- Como en el caso de los biohuertos, también se ha constatado que las mujeres han emprendido iniciativas económicamente productivas, y que tienen interés por aprender más.
- La coordinación con CETPRO-La Rioja ha sido muy positiva para combinar formación teórica y práctica de calidad.
- Las piscigranjas son las instalaciones que mayor conocimiento exigen para su funcionamiento.
- Se ha identificado que hay beneficiarios que una vez han emprendido la actividad de las piscigranjas, construyen otras pozas por su cuenta como medio para el emprendimiento.
- Los titulares de derecho han aportado su fuerza de trabajo y colaboración en la construcción de las piscigranjas, lo que ha servido para mejorar su implicación con el proyecto y para apropiarse de él.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se ha alcanzado el Resultado Esperado 2 del proyecto, se han cumplido los indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.4 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 3

&1. En relación al Resultado 3: El resultado 3 se propuso ser medido a través de 4 indicadores de cumplimiento

Tabla 8. Resultado Esperado 3 e Indicadores

Resultado esperado R3 Se ha ejecutado el mejoramiento y equipamiento de jaulas para crianza de cuyes y gallinas de corral, un programa de asistencia técnica especial, con asesoría técnica para la obtención de registros de certificación para el funcionamiento de las granjas familiares	I1.R3: A los 04 meses del proyecto se encuentra implementado las jaulas para crianza de cuyes 59 familias liderado por mujeres y gallinas de corral liderado por 46 mujeres. 129 varones de apoyo complementario
	I2.R3: A los 4 meses del proyecto se encuentra implementado un programa de asistencia técnica especial en cuyes y sus derivados con especial atención a 59 mujeres y 73 varones para su empoderamiento.
	I3.R3: A los 4 meses del proyecto se encuentra implementado un programa de asistencia técnica especial en aves de corral con especial atención a 46 mujeres y 56 varones para su empoderamiento
	I4.R3: A los 8 meses del proyecto se encuentra implementado los registros de certificación para el funcionamiento de las granjas familiares liderado por 105 mujeres y 129 varones de apoyo continuo

Fuente: MPP

&1. Diseño: En relación al diseño del resultado se comprueba que los indicadores sirven para medir el mejoramiento y equipamiento de jaulas para cuyes y gallinas y la asistencia formativa.

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se desarrollaron dos actividades para lograr el resultado 3 y los indicadores propuestos en la matriz de planificación fueron las siguientes:

-A1.R3: Localización del lugar donde se instalarán las jaulas de cuyes y gallinas

En primer lugar, se realizó la ubicación y orientación de los galpones. Posteriormente se repartieron los materiales y construyeron los galpones y jaulas y se comunicó las medidas exactas para construcción de los mismos.



- A2.R3: Programa de formación especial y asistencia técnica para los procesos productivos de crianza de cuyes y gallinas

La formación, que también se realizó en coordinación con CETPRO-La Rioja, incluyó formación en manejo e instalación en la crianza de animales menores cuyes y gallinas; desinfección de los galpones; alimentación, reproducción y sanidad (prevención de enfermedades infecciosas, parasitarias, tratamiento y prevención de algunas enfermedades, micosis). Como en el caso de la piscicultura se formó en acciones de emprendimiento y sensibilización para la práctica de una dieta equilibrada.

- A3.R3: Tramites de gestión para registro de galpones

Se preguntó información sobre este trámite, que de acuerdo a la información del técnico de la SGETMA se confirmó que no es un trámite/servicio ofrecido por la municipalidad. No existe un registro de galpones en la municipalidad de Pampa Hermosa. Por otro lado, se confirma que todos los galpones estaban contabilizados e identificados en cada Junta Administradora de Funcionamiento de animales menores. Por lo tanto, ante la inexistencia de un registro municipal, se puede confirmar que sí ha existido un registro interno de una organización reconocida por la municipalidad (JAFs) que ha reconocido los galpones construidos durante la ejecución del proyecto. Ante la inexistencia de este trámite, se recomienda revisar la vigencia de esta actividad para próximos proyectos o su posible eliminación, Una vez, consultada esta circunstancia al auditor contable externo, se confirma que no ha tenido ningún efecto en relación con términos presupuestarios.

Tabla 9. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R3

ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
A1.R3: Localización del lugar donde se instalarán las jaulas de cuyes y gallinas	100%
A2.R3: Programa de formación especial y asistencia técnica para los procesos productivos de crianza de cuyes y gallinas.	100%

A3.R3: Tramites de gestión para registro de galpones	No procede
--	------------

Fuente: MPP

&3. Dimensión Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, y considerando indicadores cuantitativos, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del proyecto, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 10. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R3

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
11.R3: A los 04 meses del proyecto se encuentra implementado las jaulas para crianza de cuyes 59 familias liderado por mujeres y gallinas de corral liderado por 46 mujeres. 129 varones de apoyo complementario	Se han entregado 75 módulos de crianza de cuyes	127,1%
	Se han entregado 59 módulos de crianza de gallinas	128,1%
12.R3: A los 4 meses del proyecto se encuentra implementado un programa de asistencia técnica especial en cuyes y sus derivados con especial atención a 59 mujeres y 73 varones para su empoderamiento.	Se ha implementado un programa de asistencia técnica especial	100%
13.R3: A los 4 meses del proyecto se encuentra implementado un programa de asistencia técnica especial en aves de corral con especial atención a 46 mujeres y 56 varones para su empoderamiento	Se ha implementado un programa de asistencia técnica especial	100%
14.R3: A los 8 meses del proyecto se encuentra implementado los registros de certificación para el funcionamiento de las granjas familiares liderado por 105 mujeres y 129 varones de apoyo continuo	Hay 134 granjas familiares registradas en la Gerencia de Desarrollo Económico de la Municipalidad de Pampa Hermosa	127.6%

Fuente: MPM, documentación aportada por la ONG y valoración del equipo consultor.

Factores Relevantes del Resultado 3.

- Se han realizado todas las actividades del resultado 3 con un cumplimiento completo de los indicadores asignados.
- La crianza de cuyes y gallinas ha tenido un efecto importante en la alimentación de los habitantes.
- Se ha valorado muy positivamente la formación proporcionada por el técnico de animales menores, que ha profundizado en temas importantes como la limpieza, el control de enfermedades de los animales y su cuidado.
- El cuy se ha considerado como un producto especialmente apto para la comercialización.
- Las mujeres son las principales beneficiarias en este resultado, ya que la crianza de los animales menores es un trabajo ya ejecutado por este grupo poblacional, pero carecían de formación para hacer incrementar la cantidad de sus animales. No obstante, gracias a la intervención, y, sobre todo, a las asistencias técnicas brindadas, así como la donación de animales, les ha permitido incrementar sus ingresos, despertar el interés por empezar a comercializar y mejorar la alimentación de sus familias.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se ha alcanzado el Resultado Esperado 3 del proyecto, se han cumplido los indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.5 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 4

El resultado 4 cuenta con 2 indicadores de cumplimiento.

Tabla 11. Resultado Esperado 4 e Indicadores

<p>RESULTADO ESPERADO R4</p> <p>Diseñada e implementada una estrategia del sistema de conocimiento funcional generacional cuya función es traspasar los conocimientos técnicos y experiencias necesarias para la gestión y operación de los centros de emprendimiento, así como la asesoría técnica para cumplir con las exigencias de los consumidores</p>	<p>I1. R4. Durante el tercer trimestre se encuentra implementado el sistema de conocimiento funcional generacional a través de la Sub Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medio Ambiente para atender a 605 mujeres y 704 varones.</p>
	<p>I2. R4. Al término del Primer mes se encuentra equipado la SGDETMA con una moto lineal y una motocarga para asegurar la ejecución del proyecto y atender a 31 comunidades beneficiarios.</p>

Fuente: MPP

&1. Diseño: El indicador I1.R4 de cumplimiento del resultado valora la trasmisión del sistema de conocimiento de cumplimiento. El indicador I2.R4 se puede confirmar que es una errata, dado que ninguna actividad que pueda ser medida con ese indicador, ni tras consultar con el auditor del proyecto, ningún gasto que tenga relación con ese indicador.

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se desarrollaron dos actividades:

A1.R4: Suscribir acuerdo con las JAF y designar a la SGDETMA como el órgano técnico de articular el funcionamiento del proyecto después de la intervención

Esta actividad concluyó con la delegación de la Municipalidad de Pampa Hermosa de la continuidad y traspaso de conocimientos sobre el proyecto a la Gerencia Municipal - Subgerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medio Ambiente-SGDETMA y así prever un mecanismo de sostenibilidad y transferencia del proyecto. El Acuerdo de Concejo N°126-2021.CM/MDPH al que el evaluador ha tenido acceso confirma el interés de la Alcaldía por incorporar la iniciativa a sus planes municipales y culmina un proceso en el que la SGDETMA ha tenido un papel importante en la ejecución del proyecto. Durante la visita a Pampa Hermosa se contó durante todo el tiempo con el acompañamiento del Técnico Responsable de SGDETMA durante la ejecución de la iniciativa, que mostró una importante implicación con la iniciativa, un conocimiento detallado de las actividades, así como se constató a través de testimonios de los titulares de derechos, que había participado en múltiples acciones del proyecto, dando formación y asesoría.



A su vez, por reuniones mantenidas en las oficinas de la Alcaldía se confirmó la implicación de regidores (concejales) en la iniciativa, tanto en la realización de su función pública, como beneficiarios afectados por la vulnerabilidad económica y social.

Asimismo, en relación a este resultado es importante indicar que existe un compromiso explícito de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa para dar continuidad a los beneficiarios del proyecto, a través de una designación de dotación presupuestaria de 19 de noviembre de 2021, y que de acuerdo al Informe N°16-2022-SGDEMA/MDPH se solicita que tenga los montos especificados en la tabla 12.

Se prevé que los funcionarios públicos de SGDEMA que concluyeron con el proyecto, continúen trabajando y colaborando para el año vigente; cabe la posibilidad de que sean contratados bajo el concepto de asistencia técnica dentro del presupuesto municipal solicitado para dar sostenibilidad a la intervención.

Tabla 12. Propuesta Presupuestaria para la continuidad de las acciones del proyecto del SGDEMA dirigida a la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa

CRITERIO	MONTO UNITARIO	TIEMPO	MONTO
Técnico Responsable	S/. 1.500	ABRIL- SEPTIEMBRE (6 MESES)	S/. 9.000
Biohuertos	S/. 10.000		S/. 10.000
Crianza de Peces Andinos (Trucha)	S/. 7.000		S/. 7.000
Crianza de Peces Amazónicos	S/. 15.000		S/. 15.000
TOTAL			S/. 41.000

A2.R4: Contratación de técnicos y profesionales y servicios

El proyecto contó con una coordinadora, y con 3 técnicos agropecuarios (1 de biohuertos, 1 piscigranjas y 1 de animales menores) y docentes. Durante el trabajo de campo se pudo comprobar que los/as beneficiarios/as expresaban la capacidad técnica y profesional de los técnicos especialistas, que habían desarrollado metodologías de fácil comprensión. Los técnicos agropecuarios han realizado una esforzada labor en su desplazamiento a las propiedades de los titulares de derechos, situadas en lugares de muy difícil acceso y comunicación de la Selva Central peruana.

Tabla 13. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R4

Actividades	% DE CUMPLIMIENTO
A1.R4: Suscribir acuerdo con las JAF y designar a la SGDEMA como el órgano técnico de articular el funcionamiento del proyecto después de la intervención.	100%
A2.R4: Contratación de técnicos y profesionales y servicios	100%

Fuente: MPP

&.3. Dimensión-Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del proyecto, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 14. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R1. Fuente: MPP

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
I1. R4. Durante el tercer trimestre se encuentra implementado el sistema de conocimiento funcional generacional a través de la Sub Gerencia de Desarrollo Económico, Turismo y Medio Ambiente para atender a 605 mujeres y 704 varones.	La Municipalidad de Pampa Hermosa ha delegado la continuidad del traspaso de conocimientos técnicos y experiencias a la Sub-Gerencia de Desarrollo Económico, y así dar continuidad generacional al proyecto.	100%

Factores Relevantes del Resultado 4.

- Se evidenció la responsabilidad y compromiso de los dos últimos subgerentes de SGETMA del último período 2021 – 2022, quienes en su labor como profesionales independientes acompañaron y asistieron en la ejecución del proyecto en tiempos que aún no asumían el cargo público; por ejemplo, es el caso de la Ing. Enith, quien demostró su absoluto compromiso por la sostenibilidad del proyecto; al menos durante el presente año.
- Se percibió y evidenció un alto sentido de apropiación e identificación en el personal técnico y político municipal, anterior y actual.
- Cabe resaltar, que, a pesar de la difícil coyuntura, por la geografía tan accidentada y las intensas lluvias; así como la crisis sanitaria en la que se desarrolló la intervención, el personal técnico cumplió con los plazos y las actividades programadas; por lo tanto, es de reconocer su valentía y compromiso.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se han alcanzado el Resultado Esperado 4 del proyecto, sus indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

5.1.6 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 5

El resultado 5 cuenta con 2 indicadores que buscan valorar el establecimiento de las JAF y de sus manuales.

Tabla 15. Resultado Esperado 5 e Indicadores

RESULTADO ESPERADO R5 Se ha establecido las Juntas Administradoras de Funcionamiento JAF del proyecto de los anexos beneficiarios con manual de operación y emprendedores y gestores con pleno dominio y participación activa de mujeres	I1.R5: Al iniciar el primer trimestre se encuentra establecido plenamente las 31 Juntas Administradoras de Funcionamiento JAF del proyecto de los anexos beneficiarios con manual de operación y emprendedores y gestores con pleno dominio y liderado al 100% por mujeres y dentro de su estructura con participación de 3/5 miembros
	I2.R2: Al finalizar el segundo trimestre se cuenta con el manual de operaciones JAF para los beneficiarios, emprendedores y gestores con pleno dominio

Fuente: MPP

&1. Diseño: Los indicadores para valorar el cumplimiento del resultado 5 se consideran válidos.

&2. Proceso: Se desarrollaron dos actividades para lograr este resultado.

A1.R5: Convocar un taller para iniciar con el manual JAF del proyecto

Tras la legalización de las 30 JAF (15 biohuertos, 8 de animales menores y 7 de piscigranjas) ante el Juzgado de Paz de la Municipalidad del Distrito de Pampa Hermosa se realizó una convocatoria para iniciar el manual JAF del proyecto

A2.R5: Aprobación de los manuales de JAF.

Tras el taller se aprobó el manual de operaciones de las JAF, un documento que contiene información sobre el funcionamiento, organización y estructura de las JAF; las características de los líderes y lideresas, así como la documentación administrativa que se produce en su seno (libro de actas, plan anual de trabajo, presupuesto, padrón de socios, libros de caja, etc.). Las JAF se constituyeron como entes de representación de los productores y como interlocutores con la municipalidad. Esta propuesta de asociación dispondría de las características de una organización de incidencia política y social, y de participación en la contraloría pública. A su vez, se quiere incidir en la importancia que estas organizaciones tendrían para la futura sostenibilidad del proyecto, dado que, a través de las reuniones, y actos conjuntos se conseguirían multiplicar los rendimientos del proyecto.

LAS CUENCAS DEL RÍO PAMPA HERMOSA Y VALLE ANCAYO, DISTRITO DE PAMPA HERMOSA, PROVINCIA DE SATIPO, DEPARTAMENTO DE JUNIN.

MANUAL DE OPERACIONES
PARA LA ORGANIZACIÓN Y GESTION DE UNA
JUNTA ADMINISTRADORA DE FUNCIONAMIENTO (JAF)
PAMPA HERMOSA - SATIPO



Tabla 16. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R5

Actividades	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
A1.R5: Convocar un taller para iniciar con el manual JAF del proyecto	100%
A2.R5: Aprobación de los manuales de JAF.	100%

Fuente: MPP

&3. Dimensión Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, y los valores obtenidos en los indicadores del resultado 2, estos han sido los siguientes:

Tabla 17. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R5.

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
I1.R5: Al iniciar el primer trimestre se encuentra establecido plenamente las 31 Juntas Administradoras de Funcionamiento JAF del proyecto de los anexos beneficiarios con manual de operación y emprendedores y gestores con pleno dominio y liderado al 100% por mujeres y dentro de su estructura con participación de 3/5 miembros	Se han conformado 30 JAF, 15 de Biohuertos, 8 de Animales Menores y 7 de Piscicultura	96.7%
I2.R5: Al finalizar el segundo trimestre se cuenta con el manual de operaciones JAF para los beneficiarios, emprendedores y gestores con pleno dominio	Todas las JAF tienen Manual de Funcionamiento	100%

Fuente: MPM y Listado de Participantes.

Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se han alcanzado el Resultado Esperado 5 del proyecto, se ha avanzado sobresalientemente en sus indicadores de cumplimiento, así como han sido ejecutadas todas sus actividades

Factores Relevantes del Resultado 5.

- Las JAF se considera que son organizaciones que aportan innovación y pueden ser de utilidad para la incidencia política y social de los habitantes.
- También la comercialización se podría ver fortalecida con esta iniciativa, pero parece que todavía es necesaria mucha formación.
- Se ha detectado que las juntas de las JAF están en su mayoría compuestas por mujeres, lo que mostraría su utilidad como espacio de participación femenina.

5.1.7 EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO RESULTADO 6

&1. En relación al Resultado 6: El resultado 6 se ha propuesto ser medido a través de 1 indicador de cumplimiento

Tabla 18. Resultado Esperado 6 e Indicadores

Resultado esperado R6 Se ha gestionado el proyecto	I1 R6 Se realiza una evaluación externa in situ del proyecto
---	--

Fuente: MPP

&1. Diseño: En relación al diseño del resultado se comprueba que el indicador es válido para medir la gestión del proyecto. También se podrían aportar otros indicadores que podrían ir dirigidas a monitorear y evaluar la gestión durante el proyecto.

&2. Proceso: Se ha realizado una evaluación externa del proyecto desde el 1 de diciembre de 2021 al 24 de marzo de 2022. El consultor que presenta esta evaluación, Miguel Rico Varadé, y la técnica de evaluación peruana, Betty Luz Salcedo Espejo realizaron una visita de trabajo de campo de los días 21 al 23 de febrero de 2022, cuya agenda se puede consultar en el apartado de Anexos.

Tabla 19. Cuadro de cumplimiento de Actividades del R6

ACTIVIDADES	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
A1.R3: Evaluación Externa del Proyecto	100%

Fuente: MPP

&3. Dimensión Resultado: En relación a la Dimensión Resultado, y considerando indicadores cuantitativos, la siguiente tabla muestra una comparativa entre el indicador esperado incluido en la matriz de planificación, el indicador que finalmente se han obtenido tras la ejecución del proyecto, y el porcentaje de cumplimiento.

Tabla 20. Cuadro comparativo Indicador Esperado-Indicador Realizado del R6

INDICADOR ESPERADO	INDICADOR REALIZADO	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
I1 R6 Se realiza una evaluación externa in situ del proyecto	I1 R6 Se ha realizado una evaluación externa in situ del proyecto cuyos resultados se incluyen en este documento	100%

Fuente: MPP y valoración del Equipo Evaluador

La presente evaluación se realizó desde el 1 de diciembre al 24 de marzo de 2022 a partir de la metodología que se describe en el capítulo 4 de este informe.

5.2 EFICIENCIA

El análisis de la eficiencia de los proyectos y acciones de cooperación al desarrollo hace referencia al estudio y valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos empleados. Valora el logro de los resultados en relación a los recursos consumidos o utilizados. Es una medida de la "productividad" del proceso de ejecución del proyecto; es decir, se cuestiona hasta qué punto los resultados alcanzados se derivan de la utilización eficiente de los recursos financieros, materiales, técnicos y humanos.

&1. Diseño: El primer elemento de eficiencia del proyecto se constata valorando la duración de la intervención. Se ha planteado una iniciativa de cooperación internacional por un plazo de tiempo no extenso (9 meses) que ha conseguido avanzar positivamente en el logro de 6 resultados importantes y de impacto social para los habitantes del territorio. Para la consecución de estos resultados se han planteado actividades que implicaban la movilización de una amplia variedad de recursos humanos, técnicos y materiales en poco tiempo, y en un contexto geográfico de difícil acceso y movimiento como es la Selva Central Peruana. Para proponer una planificación con tal eficiencia en el uso de recursos y tiempo, es evidente considerar que se ha contado con un muy buen conocimiento del territorio por parte de la organización ejecutora, Kaipacha Inti para el Perú; así como de los profesionales (coordinadora, técnicos agropecuarios, docentes) implicados en la gestión del proyecto. Una vez finalizada la ejecución del proyecto se puede confirmar que el diseño de formulación, el cronograma y el presupuesto asignado ha sido adecuado para contribuir al alcance de los resultados y objetivos de la intervención.

En relación al diseño el programa también es relevante indicar, que de acuerdo a la propuesta de formulación del proyecto presentada Gobierno de La Rioja, se han identificado y cuantificado costos de operación y costos unitarios dependiendo de resultado y sus actividades, lo que ha permitido asignar recursos directamente a actividades, logrando así un mayor control del gasto.

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se han identificado aspectos del proyecto que han mejorado su eficiencia:

- Se ha contado con la coordinación con CETPRO-La Rioja para la impartición de la formación teórica sobre diferentes materias relativas a los biohuertos, animales menores y piscigranjas, lo que ha significado la utilización de recursos y capacidades ya instaladas para la obtención de los objetivos de la iniciativa. Junto a la dotación del espacio, también han participado técnicos que habitualmente trabajan con CETPRO y que ya cuentan con una amplia experiencia en las metodologías de enseñanza y en el conocimiento del contexto.

- La coordinación con SGDETMA, como se indicaba en el apartado de eficacia, también ha significado un ahorro y beneficio para la ejecución de las actividades, dado que ha permitido contar con recursos de la Municipalidad y alinear al equipo municipal con el proyecto. A su vez, hay que destacar, la voluntad política para facilitar los procesos burocráticos necesarios; especialmente sobre el reconocimiento y registro de las Juntas Administradoras de Funcionamiento de Biohuertos, Animales Menores y Peces con la inscripción de la mismas en el registro de las SGDETMA.
- Asimismo, la contribución de los titulares de derechos en la instalación de galpones para los cuyes, gallineros, y de forma especial, en el acondicionamiento y construcción de las pozas es una buena práctica que dota de eficiencia a la iniciativa. Durante la visita al terreno, se confirmó la implicación y apropiamiento que habían desarrollado los/as beneficiarios/as que habían trabajado en la construcción de poza, su entusiasmo con esta actividad productiva y su satisfacción por haber contribuido en todas las fases del emprendimiento. Dentro de esta contribución es destacable el ejercicio de transmisión a otros habitantes del municipio (vecinos, familiares) que ha significado la multiplicación de los efectos del proyecto.

Todos estos factores han llevado a un uso más eficiente de los recursos disponibles, generando unas mejores condiciones de la relación costo-beneficio

Tras el proceso de evaluación del proyecto, se confirma que no han existido retrasos en la ejecución del proyecto. Esta circunstancia es especialmente meritoria considerando las restricciones que ha provocado la pandemia de la COVID-19.

Se produjo una modificación no sustancial del proyecto, de la que se informó al Ayuntamiento de Logroño con fecha de 31 de junio de 2021 y que fue aprobada. Esta modificación no alteró la finalidad de la subvención concedida, ni los resultados ni actividades del proyecto. Debido a las restricciones decretadas por el gobierno peruano para proteger la salud de la población, se establecieron limitaciones al tránsito de transporte público, a las reuniones en locales cerrados, distanciamiento y otros. Por este motivo se planteó una modificación parcial del presupuesto en la partida de traslado de los beneficiarios desde sus comunidades hacia el CETPRO La Rioja para recibir capacitaciones, y su sustitución para talleres en las propias comunidades. Esta modificación permitió reducir el gasto en transporte y proponer una mejora en el equipamiento de jaulas para crianza de cuyes.

De esta forma, el cumplimiento de los indicadores de seguimiento ha alcanzado niveles satisfactorios en el momento de la finalización del proyecto el 30 de noviembre de 2021.

&2. Resultados: El principal resultado de la eficiencia del programa se cifra en su capacidad para dotar de los servicios y productos de un proyecto de cooperación a 30 comunidades constituidas por población en circunstancias de vulnerabilidad y exclusión social. Como se indicará en el apartado de impacto, el proyecto ha logrado mejorar el desarrollo económico de estas comunidades a través de la diversificación productiva con un uso de recursos económicos moderado. Esta eficiencia en la generación de impactos es un hecho distintivo del proyecto.

El proyecto se ha ejecutado de forma responsable y coordinada con las contrapartes y los beneficiarios, adecuándose a los recursos disponibles del momento. En todo momento optimizaron el tiempo; tomando como principal eje la fecha del cierre de la programación prevista. También se evidencia una buena utilización de los recursos financieros. La liquidación de fondos es muy clara y las facturas, en formato electrónico y físico, están bien organizadas y facilitan la revisión de las mismas

La existencia de buenas prácticas en los procedimientos desarrollados, el conocimiento de la contraparte local, Kaipacha Inti para el Perú, del contexto de ejecución, la implicación de la SGDETMA

de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa y la contribución de los titulares de derecho en el proyecto han apoyado de forma efectiva el desarrollo de las acciones desarrolladas. El socio local ha mantenido el ritmo de actividades según cronograma, a pesar de las restricciones propias de la emergencia sanitaria, que fueron soslayadas con gran éxito y eficacia. La necesidad de contratar personal adicional a lo previsto para el módulo de biohuertos, determinó el cumplimiento de las actividades programadas. Por otro lado, los titulares de derecho demandan la posibilidad de ampliar a una segunda etapa el desarrollo del proyecto, ya que los ritmos de aprendizajes son diferentes y se solicita afianzar las capacitaciones y asistencias técnicas brindadas a las JAF.

A su vez, dado que ya existe una relación de materiales, prácticas y experiencias que pueden ser reproducidas o que pueden servir de base para próximas ediciones del proyecto o en otros similares; como son las metodologías de enseñanza, la participación de técnicos agropecuarios que den apoyo a los emprendimientos, los tipos de instalaciones agropecuarias y los productos específicos a comercializar; se considera que ya existen “capacidades instaladas” que podrían generar un uso eficiente de los recursos.

No se han identificado recursos ociosos en ningún momento, o que no estuviesen dirigidos a la consecución de los objetivos del proyecto. En algunos casos, algunos recursos materiales (mallas, alambres) han sido adaptados y reutilizados siempre en el marco de actividades agropecuarias complementarias del proyecto. Por ejemplo, algunas mallas se han reutilizado para otros cultivos que eran propiedad del/la beneficiario/a, lo que profundizaría en el uso eficiente de los recursos que ha existido en el proyecto.

5.3 IMPACTO

El análisis del impacto conseguido y esperado trata de identificar los efectos generados por la intervención, tanto positivos como negativos, esperados o no esperados, directos e indirectos, colaterales e inducidos. El análisis del impacto debe centrarse en la determinación de los efectos netos atribuibles a la actuación. La evaluación del impacto tiene por objeto determinar si el programa produjo los efectos esperados en las titulares de derechos.

&1. Diseño: En relación al diseño, la orientación del impacto del proyecto se contempla en la identificación del objetivo general de la intervención que se dirige a mejorar la calidad de vida de familias que se encuentran en un grado elevado de vulnerabilidad. Es importante indicar que las poblaciones de las cuencas de los ríos Pampa Hermosa y Ancayo no sólo se encuentran limitadas en su desarrollo económico, sino también en su acceso a derechos fundamentales, como es el acceso al derecho a la salud, o la seguridad alimentaria. Tras analizar los documentos de formulación del proyecto, se puede constatar que los objetivos, resultados y actividades de la iniciativa se dirigen también a lograr cambios reales en la calidad de vida de las personas y en el disfrute de sus derechos. Esta dimensión del proyecto vendría a atribuir una orientación al impacto social desde la misma fase de diseño. A su vez, el proyecto ha sido formulado para impactar no sólo en los/as beneficiarios/as directos de las intervenciones, sino también en sus familias y en las instituciones de gobierno presentes en el municipio.

Por testimonios recogidos durante la fase de trabajo de campo, las habitantes de la comunidad expresan que, aunque el proyecto no consta de actividades dirigidas al liderazgo y empoderamiento a las mujeres, es necesario atender este aspecto de forma específica; con acciones explícitas que reconozcan y ponga en valor el papel de la mujer en a nivel social, político y económico porque podría determinar la sostenibilidad de la intervención

&2. Proceso: Aunque la valoración del impacto de un proyecto debe realizarse con posterioridad a los 6 meses de ejecución del mismo para confirmar la duración de los efectos reales, en el caso de la presente intervención se pueden identificar algunos cambios en los titulares de derecho y en el contexto que serían atribuibles a la ejecución de la iniciativa. Durante el desarrollo del proyecto se han realizado un conjunto de acciones y estrategias que han tenido mayor impacto en la población beneficiaria y que han podido ser identificadas durante las entrevistas a los titulares de derechos. De esta forma, se pueden identificar los siguientes rendimientos de la intervención en relación al impacto conseguido.

- Durante los talleres de formación, junto a temas específicos relativos a biohuertos, piscigranjas y animales menores, se ha proporcionado formación en emprendimiento y se ha sensibilizado sobre el consumo de una dieta saludable. Esta formación, de acuerdo a los testimonios recogidos del terreno, habría tenido como consecuencia que los beneficiarios tuvieran un mayor interés en emprender acciones de comercialización más allá de su círculo cercano de compradores. Asimismo, se ha evidenciado que los habitantes de Pampa Hermosa habrían comenzado a preocuparse más por su salud y la de sus familiares, especialmente, por la nutrición de sus hijos.
- El proyecto está impactando en personas de especial vulnerabilidad, de un distrito que generalmente ha contado con poco apoyo de la cooperación. Pampa Hermosa está formado en su mayoría por población no perteneciente a grupos nativos ni minorías indígenas. Son colonos que se han trasladado desde núcleos urbanos hasta el distrito de Pampa Hermosa, y que no han recibido muchos apoyos en el conjunto de la provincia de Satipo. Si consideramos la especial vulnerabilidad económica y social que viven estas familias, juntos al aislamiento que genera la inaccesibilidad del entorno, se considera que la cobertura que está dando el proyecto sería una práctica de impacto.
- La labor de formación continua y asesoría que han realizado los técnicos agropecuarios ha sido muy positiva. No sólo por la transmisión de conocimiento, sino porque se han creado lazos de confianza con los titulares de derechos, y así éstos han ido involucrándose con más intensidad en la iniciativa. Este asesoramiento ha servido para mejorar la autoconfianza de los beneficiarios en el proyecto, que progresivamente han tomado un mayor número de decisiones autónomas.
- La creación de las Juntas Administradoras de Funcionamiento, como entidades de relación con la Municipalidad y antes del gobierno ha permitido fortalecer a las agrupaciones de habitantes, especialmente a las mujeres, que han sido el colectivo preferente. Esta acción habría tenido como consecuencia cambios en las actitudes de las mujeres, que ahora manifiestan sus opiniones en espacios públicos.
- Se ha utilizado la radio para difundir actividades, y para algunas formaciones relativas a los cuyes y a la convocatoria de talleres, estas actividades han dado difusión a las actividades del proyecto, y han llevado a mejorar la visibilidad de las organizaciones participantes.
- El compromiso y responsabilidad del personal técnico es destacable; sobre todo cuando deberían de cumplir con una programación bastante ajustada al tiempo del cierre de las actividades programadas. La localización de los/as beneficiarios/as hizo que el proyecto sea mucho más retador, pues en ocasiones el personal técnico debía de pernoctar en las comunidades, haciendo de la labor aún más sacrificada.
- La participación de la población es meritoria, no sólo en cuanto a la asistencia a las actividades formativas, sino también en su colaboración con las obras de construcción que ha implicado la construcción y adaptación de pozas para los peces tropicales y las truchas

&3. Resultados: En relación a los efectos logrados en los titulares de derecho netamente atribuibles al proyecto, se podrían identificar algunos impactos susceptibles de una reevaluación en un plazo de 6 meses.

- La diversificación productiva ha llevado a tener una mayor fuente de ingresos en muchas familias. Por testimonios obtenidos en el terreno, estos ingresos adicionales les han permitido realizar una planificación de gastos en la que se ha priorizado la alimentación de los menores, la compra de material para la escuela y ropa.
- La alimentación de las familias ha mejorado con la implementación del proyecto, Esta circunstancia sitúa los impactos del proyecto en el marco de las iniciativas de seguridad alimentaria. La mejora de la nutrición infantil es uno de los principales objetivos de la cooperación internacional al desarrollo; esto a su vez alinea al proyecto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) – ODS 2 “Hambre Cero”.
- La diversificación de las cosechas a lo largo del año con la siembra de hortalizas; y la crianza de animales menores y peces, les ha permitido a los habitantes obtener fuentes de producción adicionales al cultivo del café, y cacao, así como mantener su actividad productiva a lo largo de todo el año. Esto ha llevado a los productores a sentir una menor presión en su inversión; ya no dependen de un único producto, que podía ser perjudicado por cualquier efecto medioambiental (granizo, plagas, etc.). De acuerdo a testimonios de los técnicos agropecuarios, los productores se sienten más confiados en su trabajo y en su capacidad para emprender.
- Las mujeres han sido las principales destinatarias de las acciones del proyecto, han expresado que gracias a las actividades del mismo se sienten con más seguridad para manifestar sus opiniones e intereses en espacios de participación. También están sintiendo un mayor grado de autonomía en sus hogares en el momento de tomar decisiones, dado que están aportando ingresos a la economía familiar. La labor de la mujer se ha visto fortalecida a través de la siembra de hortalizas, y la crianza de animales menores; han alcanzado una independencia económica, aunque mínima, que les permitirá coadyuvar con los gastos familiares; y decidir con mayor libertad sobre la planificación familiar.
- Las acciones de fortalecimiento organizativo y creación de las JAF han ayudado a mejorar la cohesión social del distrito. Este aspecto es importante dado que se trata de un distrito en que la población vive apartada entre sí, que ha padecido procesos de desplazamiento forzoso y que no disponía de procesos de trabajo conjunto o iniciativas de trabajo conjunto muy consolidados.
- Se ha conseguido organizar y reconocer a gran parte de la población de las comunidades de Pampa Hermosa y Valle Ancayo a través de las JAF, siendo sujetos de derecho en la jurisdicción con capacidad para incidir políticamente; y alcanzar objetivos sociales comunes.

No se han detectado efectos no esperados y/o negativos en los titulares de derechos del proyecto. Se han expresado en múltiples ocasiones la necesidad de que se siga dando continuidad al proyecto, dado que se están obteniendo resultados positivos, pero de acuerdo a la opinión de los beneficiarios, todavía es importante contar con acompañamiento, información y asesoría para el desarrollo de los emprendimientos, así como seguir aprendiendo en cuanto a la comercialización.

5.4 PERTINENCIA Y ADECUACIÓN

El análisis de la pertinencia aborda la adecuación de los objetivos, prioridades (sectoriales y geográficas) e instrumentos con el contexto en el que intervienen. La relevancia del proyecto radicará en el aporte a la resolución del problema.

&1. Diseño: En el diseño del proyecto se ha realizado una correcta identificación de los beneficiarios y de sus necesidades. Se ha realizado un correcto análisis de las necesidades de los titulares de derechos y una buena descripción de las relaciones y problemáticas asociadas al género que se desarrollan en Pampa Hermosa. A continuación, se aportan algunos datos sobre esta adecuación a las condiciones socio-económicas del contexto:

- El ingreso familiar per cápita en el distrito de Pampa Hermosa es 284,30; siendo una de las más bajas en comparación con el distrito de Río Tambo (239,82). En el caso, de IDH al 2018, se alcanzó un 0,2954, compitiendo con el de Río Tambo.
 - Un 48,8% de la población vive en una situación pobreza en el distrito de Pampa Hermosa, siendo el 3° distrito más pobre de la región Junín (Mapa de pobreza, 2018).
 - La principal actividad económica es la agropecuaria, café y cacao; y recientemente se está incluyendo otros productos igual de competitivos que les permitan diversificar sus ingresos.

En relación con la evaluación de las condiciones socio-económicas de las comunidades del distrito de Pampa Hermosa, intervenidas por el proyecto, se califica de pertinente y relevante para la mejora en condiciones de económicas y productivas.

También hay que volver a indicar que el proyecto surge por propia iniciativa de los beneficiarios y por la solicitud de colaboración de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa para poder realizar este tipo de actividades con un apoyo internacional. La línea de base cuenta con un detalle censal muy actualizado; así mismo constan diagnósticos entre los que destaca un árbol de problemas de las necesidades y problemas de Pampa Hermosa.

Como se expresa en diferentes partes del documento el proyecto se corresponde con diferentes prioridades y necesidades de la población destinataria entre los que se incluye el desarrollo económico, la seguridad alimentaria, aportación de una dieta adecuada rica hierro y proteínas. También se incluyen otras necesidades de tipo organizativo y personal, como el fortalecimiento asociativo y el empoderamiento y mejora educativa de las mujeres. Además, en el proyecto se utilizaron los análisis y reportes del proyecto de desarrollo de capacidades productivas y de emprendimientos “Haku Wiñay/ Noa Jayatai” del Fondo para Cooperación de Desarrollo Social (FONCODES); además del trabajo de análisis y focalización de hogares que realizó la SGETMA, dicha información consta en el análisis de línea base a la ONG.

Finalmente, en relación al diseño hay que indicar que existe un alineamiento con las políticas nacionales, locales y regionales. De esta forma, se puede identificar la complementariedad con las siguientes políticas nacionales, regionales y locales:

Políticas Nacionales:

- Acuerdo Nacional¹
- Plan Bicentenario: Perú al 2021
- Plan estratégico sectorial multianual Ministerio de Agricultura 2012-2016²
- Plan estratégico sectorial multianual del Sector producción 2011-2015³
- Ley N° 31168, Ley que promueve el empoderamiento de las mujeres rurales e indígenas (2021)⁴
- Plan Nacional Concertado para la Promoción y Fomento de la Producción Orgánica- PLANA E 2021-2030⁵
- Plan Nacional de Agricultura Familiar - 2019-2021⁶

Políticas Regionales y Locales de Desarrollo:

- Plan de Desarrollo Concertado Local de la Municipalidad Distrital de Pampa Hermosa⁷,
- Estrategia regional frente al cambio climático de la región de Junín⁸
- Plan de Desarrollo Concertado de la Región de Junín, 2021⁹
- Política Agraria de la Región Junín 2016 - 2021¹⁰
- Plan de desarrollo concertado de la Provincia de Satipo 2030¹¹

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto no cambiaron las prioridades de los beneficiarios ni de otros contenidos de la intervención, no siendo necesario corregir ningún aspecto sustancial de la iniciativa. Tampoco fue necesario plantear estrategias diferentes, o bien, propuestas de otro tipo de entidades.

En el proyecto se contó con 3 técnicos agropecuarios, con capacitadores de los diferentes módulos formativos, así como con una Coordinadora, el trabajo del técnico de SGDETMA estuvo muy orientado a dar apoyo a las actividades de la iniciativa (Revisar). Se considera que estos profesionales realizaron un trabajo excelente en su desempeño profesional y en su implicación con el proyecto.

&3. Resultado: La iniciativa ha logrado impactar en un 96.6% de la población del distrito, alcanzándose la práctica totalidad de los colectivos destinatarios con un total de 4.600 beneficiarios (1.300 beneficiarios directos y 3.300 indirectos).

- DIRECTOS: 605 mujeres y 695 varones. TOTAL = 1300 personas.
 - 652 familias
 - 31 centros poblados
 - el 73 % de los beneficiarios están en zona de selva
- INDIRECTOS:

¹ <http://acuerdonacional.pe/politicas-de-estado-del-acuerdo-nacional/politicas-de-estado%E2%80%8B/politicas-de-estado-castellano/>

² http://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/conocenos/transparencia/planes_estrategicos_regionales/pesem2012-2016.pdf

³ <http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/per100218.pdf>

⁴ <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/ley-que-promueve-el-empoderamiento-de-las-mujeres-rurales-e-ley-n-31168-1943530-3>

⁵ <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-el-plan-nacional-concertado-para-decreto-supremo-n-011-2021-midagri-1966256-10/>

⁶ <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-el-plan-nacional-de-agricultura-decreto-supremo-n-007-2019-minagri-1828314-1/>

⁷ http://munipampahermosa.webcindario.com/PORTAL/documentos/PDC_PAMPAHERMOSA.pdf

⁸ <https://www.minam.gob.pe/cambioclimatico/wp-content/uploads/sites/127/2017/02/Estrategia-Regional-de-Cambio-Clim%C3%A1tico-de-Jun%C3%ADn.pdf>

⁹ http://www.regionjunin.gob.pe/grupo/nombre/20151014174839_plan_de_desarrollo_regional_concertado/

¹⁰ <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/aprueban-la-politica-agraria-de-la-region-junin-2016-2021-ordenanza-no-241-grjcr-1422062-1>

¹¹ <https://www.munisatipo.gob.pe/pdcl-satipo-al-2030>

- 1540 viviendas.
 - Comunidades rurales de la provincia de Satipo, pertenecientes a los Valles de Pampa Hermosa y Valle Ancayo
 - Empresas locales se benefician del aumento del nivel económico de estas familias y por tanto una reactivación del comercio local
 - TOTAL = 3300
- NEUTRALES:
 - Instituciones públicas, Municipalidades.
 - TERCEROS:
 - Municipalidad de Pampa Hermosa.
 - CETPRO La Rioja (Centro Educativo Técnico Productivo)
 - Kaipacha Inti para ayuda a Perú.
 - TOTAL, BENEFICIARIOS (Directos e Indirectos): 4600 personas

Tabla 21. Listado de Comunidades del distrito de Pampa Hermosa

Nº	CONGLOMERADO DE CUENCA	CUENCA	CENTROS POBLADOS
1	Cuenca río Pampa Hermosa	Cuenca Calabaza	Calabaza
2			Huancamachay
3			Baldopampa
4			Todopampa
5			Ulluy Marca
6		Cuenca Mariposa	San Antonio
7			Mariposa
8			Santa Ana
9			Santa Bibiana Alta
10			Santa Bibiana Baja
11		Cuenca Santa Rosita	San Dionisio
12			Santa Rosita
13			Monte Olivo
14			La Cuchillada
15			San Juan de Pacasmayo
16			San Francisco de Panamá
17			Unión Progreso
18			La Victoria
19	Cuencas de los ríos Valle Ancayo	Cuenca Río Desconocido	Río Desconocido
20			San Juan de La Libertad
21			Alto Mayo
22			Villa Ancayo
23		Cuenca	Pampa Mandarina
24			Santa Rosa De Omayro
25			Nueva York
26	Nueva Jerusalen		
27	Alto Santa Irene		

28		Pampa	Bella Durmiente
29		Mandaria	Nueva América
30			Nueva Florida
31			Valle Azul

Elaboración de Kaipacha Inti con información proporcionada por SGETMA – 2021

En la fase de trabajo de campo se ha constatado que existe satisfacción e interés por parte de los/as beneficiarios/as y de las autoridades locales, que como principal demanda tienen la solicitud de contar con una prolongación del apoyo que se está dando. No obstante, muchos desean que el apoyo brindado por las fuentes cooperantes se mantenga y extienda a otras personas beneficiarias, sobre todo en temas de asistencia técnica en sanidad de la crianza de peces y animales menores, la construcción de más pozas, y construcción de galpones. Durante la visita de campo, la población beneficiaria hacía una comparación respecto a las intervenciones realizadas por FONCODES, quienes tuvieron objetivos comunes, pero los resultados obtenidos, les dejaban poco satisfechos; en tanto; lo recientemente ejecutado les permitió aprender y reforzar sus conocimientos productivos.

Finalmente, gracias a esta intervención la municipalidad ha recibido bienes materiales que a la vez asistencia técnica, algo que hasta la fecha no habían tenido oportunidad; al ser una primera experiencia ha sido de gran aprendizaje y sobre todo para los aliados locales debiera ser replicada, porque a diferencia de otras intervenciones con similares objetivos, como el proyecto de FONCODES, los resultados obtenidos en un corto plazo han mejorado la calidad de vida de la población de forma evidente, aunque se necesita dar mayor continuidad a los procesos de asistencia técnica y acompañamiento debido a que existen diferentes niveles de aprendizaje entre las diferentes productoras y todavía se requieren de ese acompañamiento.

Gracias a esta intervención entre el público y el privado, se vienen gestando otras actividades con otras ONGs privadas; de momento ya se viene ejecutando una intervención con objetivos similares a través de DEVIDA; aun así, queda mucho por hacer ya que las necesidades son muchas. En este caso, las sinergias con otras instituciones públicas, más que entre la Municipalidad y la ONG, no se realizó; ya que con los propios recursos municipales y el de los/as beneficiarios/as se pretende dar la sostenibilidad pensada. No obstante, sí se ve la necesidad de contar con la colaboración de diversos actores principales como el Ministerio de Agricultura, Agrorural, SENASA; Ministerio de Turismo y Comercio Exterior, el Ministerio de Producción; y los actores secundarios, como la posta de salud y la Policía Nacional del Perú, para lograr medir indicadores igual de relevantes como la seguridad alimentaria y la violencia contra la mujer, y así seguir creando un mayor impacto para lograr desarrollo en la zona.

5.5 VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD

El análisis del criterio sostenibilidad valora la capacidad del proyecto para proporcionar un nivel aceptable de beneficios a los titulares de derechos durante un periodo suficientemente largo, una vez interrumpida la asistencia financiera y técnica del proveedor de fondos. Por tanto, con este análisis, se trata de valorar la continuidad en el tiempo de los efectos positivos generados por el proyecto, una vez retirada la ayuda externa.

&1. Diseño: En relación al diseño del proyecto y la sostenibilidad se debe destacar que la iniciativa surge de la colaboración conjunta entre Kaipacha Inti del Perú y la Municipalidad de Pampa Hermosa de la provincia de Satipo. Ya desde el inicio de la intervención se parte de un alineamiento con las políticas públicas municipales.

Esta circunstancia ha llevado a que, una vez finalizado el proyecto, sea más sencillo el proceso de transferencia, y tal como se indicaba en el apartado de eficacia, se haya culminado con un Acuerdo del Concejo para continuar los apoyos a las personas emprendedoras que tuvieron buenos resultados e incluir a las instituciones educativas en los proyectos productivos (biohuertos) en convenio con la ONGD Kaipacha INTI.

&2. Proceso: Durante la ejecución del proyecto se pueden identificar algunos aspectos que han ayudado a mejorar la sostenibilidad, dado que se suponen una consolidación de sus recursos humanos y materiales.

- Como se han indicado en el apartado de eficiencia, la incorporación de la SGDEMA y la participación de la Municipalidad de Pampa Hermosa han constituido un elemento de sostenibilidad del proyecto que se ha ido fraguando a lo largo de los meses de ejecución.
- La creación de las JAF es un elemento de sostenibilidad, dado que según consta en el mismo manual de funcionamiento “permite realizar procesos de gestión ante la municipalidad e instituciones públicas y privadas, que contribuyan a mejorar la calidad de vida”, lo que supone la creación de instancias con dirigidas a la interlocución. Asimismo, establece un elemento de sostenibilidad para la comercialización dado que las JAF se “constituyen como un Módulo de Comercialización de los Productos, con la ventaja de comercializar asociados, así como lograr precios por mayor por realizar compras en conjunto”.
- La coordinación que ha realizado la ONG Kaipacha Inti ha tenido el valor de ir implicando a los diferentes interlocutores, líderes de las comunidades, mujeres lideresas, etc.; ha permitido ir transfiriendo las metodologías y prácticas de trabajo.

&3. Resultados: En relación a los resultados del proyecto que permiten una mayor sostenibilidad se pueden distinguir aspectos relacionados con la sostenibilidad social, institucional y económica-tecnológica.

Sostenibilidad Operativa: Actualmente existen acciones del proyecto que ya pueden ser realizadas por parte de los titulares de derecho de forma independiente. Se ha constatado que ya son capaces de desarrollar todas las acciones de mantenimiento, gestión y producción del biohuertos, piscigranjas y crianza de animales menores. Por lo tanto, se puede afirmar que el proyecto ha generado capacidades para la réplica y sostenibilidad de los procesos una vez finalizada la intervención. Los habitantes de Pampa Hermosa han asimilado las tareas generales para ejecutar todo el proceso productivo. Por otro lado, todavía necesitan asesoramiento técnico, de ahí la importancia de que esta tarea siga desarrollándose por parte de la Municipalidad. En el aspecto formativo, también parece importante que se pueda profundizar en la transmisión de información sobre el proyecto, que los productores que disponen mayor conocimiento continúen proporcionando formación a vecinos de menor nivel, ya sea a través de talleres formativos con horarios establecidos y con metodologías concretas; como a través de iniciativas conjuntas. Durante la fase de trabajo de campo se tuvo la oportunidad de visitar biohuertos que se estaban gestionando de forma conjunta diferentes integrantes de la comunidad; esta iniciativa se constituye en una forma de aprendizaje cooperativa que podría ser reproducido en diferentes iniciativas. También es importante indicar en el ámbito de la sostenibilidad operativa, que el compromiso de los beneficiarios es alto, identificándose con la idea de dar continuidad a las actividades del proyecto en próximos años.

Otras áreas de mejora en cuanto a la sostenibilidad operativa, se encuentra en la profundización en el uso del Manual de las JAF, los roles que cumplen cada uno de sus miembros, las acciones de identificación de objetivos y planificación estratégica, y continuar en el acompañamiento sobre el funcionamiento (realización de reuniones y elaboración de actas).

Finalmente, una vez alcanzado el logro de la creación y fortalecimiento de los emprendimientos productivos y diversificación de ingresos, parece importante para la sostenibilidad del programa, lograr un mejor conocimiento de las técnicas de comercialización, dado que el aumento del nivel de ingresos de la población puede ser el elemento definitivo para afianzar la seguridad alimentaria en el distrito, y reducir los niveles de pobreza monetaria.

Sostenibilidad Institucional: La sostenibilidad institucional del proyecto tiene sus dos soportes principales en el apoyo que pueda realizar la municipalidad del distrito, a través de SGDETMA y en el trabajo de las JAF. El trabajo conjunto de ambas organizaciones y las estrategias que generen se constituirán en los principales elementos de sostenibilidad institucional del proyecto.

En el caso de la SEGDETMA se ha podido confirmar la implicación de los técnicos durante todo el proceso, que vendría apoyado por el aporte presupuestario proveniente de la Alcaldía y que se ha comprometido por acuerdo de concejo. Los trabajadores de SEGDETMA que han participado en el proyecto han asimilado en un grado alto los conocimientos y técnicas para ejecutar el proyecto de forma independiente. En el caso de las JAF todavía es pronto para valorar su futuro funcionamiento, pues son organizaciones nuevas, que ya están realizando las gestiones propias de las asociaciones ciudadanas (asambleas, registro de actas, establecimiento de objetivos generales de actuación, orientación general hacia esos objetivos, etc.); por otro lado todavía presentan fragilidad en diferentes aspectos: capacidad de planificar estratégicamente, asignación de recursos humanos y materiales, coordinación de actividades. Parece que la trayectoria de las JAF dependerá mucho del éxito de las actividades agropecuarias de sus miembros, así como de los liderazgos, sobre todo femeninos, que hayan surgido del proyecto (dado que la intervención está orientada a este grupo de población). Finalmente, es importante indicar que se ha constatado que existe compromiso e implicación por parte de los miembros de las JAF en diferentes reuniones que se ha mantenido con sus juntas y miembros; esta circunstancia sería el primer activo que deberían tener estas organizaciones.

Finalmente, la participación de los regidores en las diferentes actividades fue meramente protocolar y representativa.

La población de Pampa Hermosa ha expresado su confianza acerca de la implicación del equipo municipal una vez terminado el apoyo de Kaipacha Inti, ya que la responsable de SGDETMA que trabajó en el marco del proyecto actualmente es funcionario público municipal; y también han coadyuvado a que la intervención cuente con una segunda parte financiada por la Municipalidad. A pesar que en el presente año habrá un cambio en las autoridades municipales, hay una seguridad relativa que durante el presente año se dará el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica relativa al proyecto

Sostenibilidad económica y tecnológica: Se identifican fuentes de recursos económicos por un total de 41.000 soles, tal como consta en la Tabla 12 de la página 23. Por otro lado, el principal elemento de sostenibilidad económica se centrará en los propios ingresos que sean capaces de generar las iniciativas productivas, así como la capacidad que tengan las JAF para constituirse en módulos de comercialización. Respecto a las iniciativas productivas todavía se encuentran en un papel inicial en cuanto a su capacidad para comercializar, centrándose en el consumo familiar y dedicando a la venta en mercados cercanos. Todavía no existen niveles de producción que permitan comercializar a escala media o incursionar en grandes mercados, pero sí se está colocando parte del producto en el mercado de Satipo. Respecto a las JAF y su orientación a la comercialización, todavía está pendiente de demostrarse, por ahora, su mayor impacto se encuentra en fortalecer las organizaciones entre los miembros y servir de espacio para continuar el aprendizaje y para la resolución de dudas. Finalmente, es relevante indicar que el proyecto ha aportado numerosos recursos materiales que son muy útiles para dar continuidad al proyecto (gallineros, galpones), que ya están instalados en las comunidades y que permiten contar con capacidades instaladas ya en funcionamiento.

5.6 GÉNERO

La evaluación del enfoque de género en desarrollo implica valorar el grado en que el género y las relaciones de poder -incluyendo las causas estructurales y otras que dan lugar a desigualdades, discriminación y relaciones de poder injustas- cambian como resultado de una intervención mediante un proceso que sea inclusivo, participativo y respetuoso con todas las partes interesadas (titulares y garantes de derechos).

&.1. Diseño: En el diseño y planificación del proyecto se plantea de forma oportuna el enfoque de género al desarrollo de la transversalidad, lo que se advierte en la adopción de las siguientes perspectivas:

- Desde las titulares de derechos, que son mayoritariamente mujeres, y que se constituyen en el grupo de titulares prioritario de todas las actividades del proyecto. En el diseño del proyecto se argumenta que el rol de la mujer como gestora del cambio es vital para el desarrollo de los pueblos.
- Desde la situación real de la mujer en Perú, dado que se valora la existencia de prácticas desiguales de participación, y se orientan acciones a mejorar su toma de decisiones y lograr la equidad de género en la igualdad de la productividad y en ingresos económicos. Además, esta desigualdad se concibe en el marco del disfrute de los DDHH, que en caso de las mujeres sería inferior e inequitativo con respecto a los hombres. Asimismo, se puede confirmar que el proyecto se alinea con el “ODS 5: Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas”.

&.2. Proceso: Durante la implementación del proyecto, se ha planteado el enfoque de género desde una perspectiva transversal:

- La mayoría de los emprendimientos son liderados por mujeres, que disponen de un rol principal en la ejecución de las actividades productivas, desde la fase de instalación de los recintos a la fase de comercialización de los productos. Respecto a este último aspecto se ha constatado que son en su mayoría las mujeres que realizan la venta directa de las hortalizas, gallinas, cuyes y peces en los mercados aledaños o en los alrededores. De esta forma, son las mujeres las que generan directamente la mayor parte de los ingresos y esto mejora su papel en la economía del distrito y en la familia.
- A través de la promoción de la participación de la mujer en espacios de decisión, como son las JAF y la posibilidad de interlocución que proporcionan con entidades públicas.
- Con la ejecución de actividades mixtas, con la participación tanto de mujeres como hombres, y fomentando la implicación del resto de la familia. Las actividades de participación mixta se consideran muy importantes para mejorar la equidad de género, dado que conceden un papel fundamental a las mujeres en la institución familiar (proveyendo de ingresos y de salud familiar mediante su trabajo) y comunitario (generando bienestar económico a la comunidad). Asimismo, en la práctica de las actividades agropecuarias, se asume por ambas partes, se requiere la responsabilidad tanto de hombres como de mujeres para el cuidado y el mantenimiento de los alevinos y pozas. Otro ejemplo son las presidencias de las JAF que es asumida y liderada en gran mayoría por mujeres; que tienen a su cargo la administración de los recursos comunes; y sobre todo les ha permitido alcanzar un puesto de representatividad política y social en su comunidad.

&.2. Resultado: Durante la implementación del proyecto, se ha planteado el enfoque de género desde una perspectiva transversal:

Los resultados en materia de género se pueden agrupar en los siguientes bloques:

- El proyecto ha contribuido a mejorar la participación de la mujer en espacios públicos de toma de decisión y en el ámbito económico de sus comunidades. Como se indicaba en el apartado dedicado al impacto, las mujeres manifiestan sentirse más seguras a la hora de expresar sus opiniones y puntos de vista en las reuniones y actividades públicas; sienten que es importante que expresen estas ideas para el bienestar de sus hijos del conjunto de sus familias. A su vez, gracias al proyecto las mujeres disponen de un papel principal en la generación de ingresos para su familia, lo que tiene como consecuencia que las mujeres decidían directamente, en mayor medida que antes, sobre el destino de los gastos y la economía familiar.
- El proyecto está contribuyendo a la reducción de la brecha de género en general. Si valoramos las diferentes dimensiones del Índice Global de Brecha de Género (IGBG) comprobamos que se está aportando en lo siguiente: a través del “empoderamiento”, la mejora en la educación de las mujeres de Pampa Hermosa tiene una consecuencia directa una mayor participación ciudadana; el mercado laboral es un espacio en el que se detecta una mayor brecha de género por motivo de su acceso, oportunidades e ingresos, una circunstancia que se está amortiguando con el proyecto. Finalmente, la mejora de la educación de las mujeres es otro elemento para tener en consideración, dado que en muchos de los casos se encuentran en situación de analfabetismo.
- El proyecto ha contribuido a establecer unas relaciones de poder entre mujer y hombre más equitativas: El proyecto ha hecho posible la mejora de la conciencia de los padres respecto a sus responsabilidades paterno-filiales. La mayoría de las actividades han incluido conjuntamente a mujeres y los hombres. Ha destacado el tratamiento integral de la importancia de la autoorganización, la alimentación familiar, y el cuidado de la salud. La formación en salud es importante porque ahora se empieza a considerar a la "salud familiar" como un "tarea familiar", no solo asumida como una responsabilidad de las mujeres, asociada a la crianza.
- El proyecto ha fomentado la generación de conocimientos con perspectiva de género: Aunque no se ha podido constatar que exista una metodología de formación que aplique la temática de género de forma específica, la propia impartición de los temarios específicos, que se ha desarrollado tanto para hombres como para mujeres, ejemplifica la igualdad que debe presentar la formación en los proyectos de cooperación.
- Todavía puede existir una mayor transversalización de la perspectiva de género, aportando indicadores de seguimiento que valoren el avance en la participación femenina, y de forma especial, la incorporación y rendimiento de las mujeres jóvenes en el proyecto. También aportando formación en liderazgo de la mujer.

6. CONCLUSIONES

A continuación, se incluyen las principales conclusiones obtenidas durante el proceso de evaluación,

EFICACIA

- En el diseño del proyecto existe una correcta identificación del objetivo general y específico del mismo, que propone medirse con indicadores medibles y con perspectiva de género.
- Se ha obtenido un avance muy notable en el cumplimiento del objetivo general y su indicador. Asimismo se han cumplido todos los indicadores del objetivo específico una vez terminado el proyecto y los indicadores del objetivo específico, por lo que se puede constatar la eficacia general de la intervención para lograr la consecución de los resultados esperados del proyecto. Por este motivo, se puede recomendar la reedición del proyecto con la misma metodología de actuación en años posteriores (sujeta a ajustes), para así profundizar en los resultados alcanzados durante el presente período de ejecución.
- Se ha avanzado sobresalientemente en todos los indicadores esperados para el cumplimiento de los 6 resultados del proyecto, y se ha comprobado que se han ejecutado todas las actividades incluidas en la matriz de planificación. Tras el proceso evaluativo se puede confirmar que se han alcanzado los 6 resultados esperados del proyecto.
- La eficacia del proyecto se ha fortalecido con “buenas prácticas” susceptibles de reproducirse en otros proyectos similares: la combinación de formación teórica y práctica (aprender viendo); trabajo aportado por la comunidad; la constitución de JAF del proyecto para dar continuidad y como ente de interlocución con el gobierno local; la coordinación para la formación con CETPRO-La Rioja; así como la participación de una organización pública especializada como es SGDETMA.
- Se han incluido en el proyecto actividades que ya implicaban la transferencia del mismo a autoridades locales, lo que ha ayudado a avanzar en la apropiación del proyecto y la dotación presupuestaria. Esto ha aumentado la eficiencia del proyecto.

EFICIENCIA

- Se han logrado resultados importantes de cooperación al desarrollo en un plazo no extenso de tiempo. Para la consecución de estos resultados se han planteado actividades que implicaban la movilización de una amplia variedad de recursos humanos, técnicos y materiales en poco tiempo, y en un contexto de muy difícil acceso y cobertura.
- La capacidad de resiliencia, y sobre todo de diálogo y asociatividad para cumplir objetivos comunes en la comunidad durante el desarrollo del proyecto y en medio de la pandemia del COVID 19, determinó el éxito del mismo.
- Las buenas prácticas indicadas en el apartado anterior también han tenido un efecto en la eficiencia del proyecto.

- Tras el proceso de evaluación del proyecto, se confirma que no han existido retrasos en la ejecución del proyecto, esta circunstancia es especialmente meritoria considerando las restricciones que ha provocado la pandemia de la COVID-19.
- El proyecto se ha ejecutado de forma responsable y coordinada con las contrapartes y los/as beneficiarios/as; adecuándose a los recursos disponibles del momento. En todo momento optimizaron el tiempo; tomando como principal eje la fecha del cierre de la programación prevista.
- No se han identificado recursos materiales ociosos, y han existido prácticas de reutilización de los mismos.

IMPACTO CONSEGUIDO Y ESPERADO

- Durante la ejecución del proyecto se han realizado prácticas de impacto, que habrían ayudado a lograr cambios en las percepciones, conductas, y puntos de vista de los/as beneficiarios/as proporcionándoles la posibilidad lograr mejoras en su calidad de vida. Este es el caso de la formación sobre emprendimiento y salud en el marco de la formación técnica, que ha mejorado las iniciativas productivas y la dieta de los habitantes de Pampa Hermosa; se ha atendido a personas en situación de vulnerabilidad y que tradicionalmente no han recibido ayuda de la cooperación; la formación continua de los técnicos, que habría repercutido en aspectos relativos a la confianza y a la autoestima de los habitantes. y el compromiso del personal técnico para comprometerse con tiempos ajustados.
- Se identifican impactos ya observables durante la fase de trabajo de campo: La diversificación productiva ha llevado a tener una mayor fuente de ingresos en muchas familias y una alternativa a la producción de cacao y café; la alimentación de las familias ha mejorado con la implementación del proyecto; y las mujeres han liderado los emprendimientos, lo que ha tenido numerosas repercusiones en su vida cotidiana: independencia, participación en gastos familiares, libertad para la planificación familiar.
- La aportación de material publicitario en las principales zonas de las comunidades, el uniforme del personal técnico y la puesta del logo de las organizaciones financiadoras ha constituido en una buena práctica para fortalecer la visibilidad del programa.
- No se han detectado efectos no esperados y/o negativos en los titulares de derechos del proyecto.

PERTINENCIA Y ADECUACIÓN

- El proyecto se ha diseñado con el objeto de dar respuesta a necesidades urgentes e inmediatas de los habitantes de Pampa Hermosa, habiéndose realizado diagnósticos y análisis de líneas de base y utilizando los insumos de otras iniciativas ejecutadas en el territorio; además, se ha alineado con políticas nacionales, regionales y locales.
- La iniciativa parte a su vez de propuestas de trabajo conjunto entre Kaipacha Inti y la Municipalidad del Distrito de Pampa Hermosa, y recoge la experiencia de 20 años de trabajo de Kaipacha Inti en Satipo.

- El diseño de la línea base debe considerar con mayor énfasis el grado de organización y trabajo comunitario de las zonas de intervención; así como sus idiosincrasias, pues de esta manera se podrían asegurar ciertos resultados que den sostenibilidad al proyecto.
- Los desafíos geográficos presentados hacen más retador la labor del gabinete del proyecto; en tanto; se destaca el alto compromiso de los profesionales, pues en medio de circunstancias difíciles para la humanidad, llevar ayuda a quienes más lo necesitan superando situaciones agrestes hacen que el sentido del bien común se fortalezca aún más.
- El proyecto ha beneficiado a un total de 4.600 personas (1.300 beneficiarios directos y 3.300 indirectos) de 30 comunidades del distrito.

SOSTENIBILIDAD Y VIABILIDAD

- Durante la ejecución del proyecto se han transmitido conocimientos para la replicabilidad y sostenibilidad operativa de la iniciativa que se consideran positivos, pero a los que se debe seguir proporcionando apoyo: continuación de la formación técnica y comercialización.
- La sostenibilidad institucional del proyecto podría reposar en el correcto funcionamiento de las JAF, que se encuentran todavía en una etapa inicial, y el apoyo que pueda concederles la Municipalidad a través de la SGDETMA.
- La Municipalidad tiene previsto dar apoyo presupuestario a la iniciativa con un total de 41.000 colones y la aportación de recursos humanos y materiales, lo que se considera un elemento muy valorable de la sostenibilidad económica.

GÉNERO

- Se han obtenido avances en materia de género en el proyecto, junto a los impactos referidos con anterioridad, se constata una mayor participación de las mujeres en asuntos comunitarios; la mejora de su capacidad para generar ingresos, así como una mejor formación técnica.
- El proyecto ha ayudado a reducir las brechas de género y ha generado relaciones más equitativas entre hombres y mujeres. Esta circunstancia ha llevado a tener efectos también positivos en los hombres, que se preocupan más de cuestiones familiares.
- La perspectiva de género del proyecto puede fortalecer aportando formación específica en liderazgo femenino y género, así como aportando indicadores de género para el seguimiento de la iniciativa.

7. RECOMENDACIONES

- Se recomienda volver a trabajar en el distrito de Pampa Hermosa, principalmente considerando la buena ejecución del presente proyecto, y habiéndose abierto vías para profundizar en la intervención.
- El proyecto ha asentado una mejora de la alimentación de los habitantes que podrían ser acompañados con otra formación sobre cómo preparar una dieta equilibrada con los productos locales.
- En el mismo sentido que la anterior propuesta, la comercialización abre nuevas oportunidades de proyecto: p ej., dotando de formación para el procesamiento de los productos y así mejorando su colocación en los mercados locales, también apoyando con un servicio de transporte (camión) a las productoras para que puedan trasladar sus productos a Satipo.
- La experiencia acumulada en el distrito también puede abrir la oportunidad para fortalecer la formación para el empleo de las mujeres de Pampa Hermosa, con formación que pudiera ser su interés: computación, peluquería, etc.
- Se recomienda afianzar los conocimientos impartidos a las JAF, a través de las asistencias técnicas que serán otorgadas por parte de los funcionarios municipales.
- Se sugiere difundir y dar mayor uso al Manual de operaciones de las JAF.
- Se recomienda fortalecer el sentido de apropiación en los/as beneficiarios/as, a fin de causar pertenencia de los logros alcanzados durante la ejecución del proyecto.
- Se sugiere brindar énfasis especial en las capacitaciones en liderazgo y empoderamiento de la mujer, y su rol en el fortalecimiento de las capacidades de emprendimientos productivos y diversificación de los ingresos.
- Se sugiere fortalecer la alianza multiactor; de modo que se puedan aprovechar todas las potencialidades que puede aportar representantes del Estado (FONCODES), las empresas locales, las universidades y centros de formación, y la sociedad civil organizada.
- La visibilidad del proyecto podría ser potenciada con la aportación de más material (camisetas, gorras) a parte de las pancartas, dado que algunas beneficiarias todavía desconocían la procedencia de las organizaciones.
- Se recomienda fortalecer las capacidades de comercialización y emprendimientos; especialmente para afianzar el resultado 1. que expone el establecimiento de los módulos de comercialización con el equipamiento necesario para cumplir estándares de producción y calidad.
- Se sugiere impulsar estrategias de planificación para alcanzar un nivel de autosostenibilidad a través de las JAF; y así consolidar el cumplimiento del resultado 1, sobre el establecimiento de la política de garantizar el fondo semillas en las 31 comunidades.

- Se recomienda implementar un sistema de riesgo ante posibles acontecimientos de pongan en riesgo la vida de los animales, sobre todo en referencia a las enfermedades y plagas que se generan constantemente en la zona por las temporadas de invierno.
- Se sugiere incluir a las nuevas generaciones en el desarrollo del proyecto; a fin de garantizar la sostenibilidad. Tal vez, se podría aprovechar las migraciones internas que se vienen generando tras la pandemia, a través de ofertas educativas relacionadas a la ingeniería agrícola, y entre otras especialidades a fines que coadyuven al desarrollo de la comunidad.

8. ACCIONES PARA LA DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN

Para la comunicación y difusión del Informe Final de Evaluación se han previsto 2 acciones que se acordarán con el equipo de Kaipacha Inti y sus socios locales.

- Inclusión del Informe Final de Evaluación en el portal electrónico de Kaipacha Inti.
- Realización de 1 Sesión de Acceso Público para la Comunicación y Difusión de los hallazgos del proceso de evaluación con la participación de medios de comunicación que tendrían lugar en Lardero (La Rioja).

9. ANEXOS

ANEXO 1: TÉRMINOS DE REFERENCIA

ANEXO 2: AGENDA DE TRABAJO DE CAMPO

ANEXO 3: RELACIÓN DE ACTORES CLAVE ENTREVISTADOS Y PLANIFICACIÓN FASE DE TRABAJO

ANEXO 4: MODELO DE ENTREVISTA

ANEXO 5: FOTOGRAFÍAS

ANEXO 6: HISTORIAS DE ÉXITO